

# 第156期 定時株主総会 招集ご通知

日時

2026年6月26日(金曜日) 午前10時  
※受付開始時刻(予定) 午前9時

場所

ザ・リッツ・カールトン大阪  
2階「ザ・グランド・ボールルーム」  
大阪市北区梅田二丁目5番25号

- ・本総会では、ご来場いただけない株主様にも株主総会の模様をご覧いただけるよう、インターネットによるライブ配信を実施いたします。
- ・本総会にご出席の株主様へのお土産はご用意しておりません。何卒ご理解賜わりますようお願い申し上げます。

## 株主総会にご出席いただけない場合

インターネット等又は書面により事前に議決権を行使くださいますようお願い申し上げます。

### インターネット等 議決権行使期限

2026年6月25日(木曜日)  
午後5時15分受付分まで

### 書面 議決権行使期限

2026年6月25日(木曜日)  
午後5時15分到着分まで

 住友電気工業株式会社

証券コード：5802

## 目 次

- 株主総会招集ご通知 ..... P.3
  - 事前の議決権行使のご案内 ..... P.5
  - インターネットによるライブ配信のご案内 ..... P.7
- 株主総会参考書類 ..... P.9
  - 第1号議案 剰余金処分の件 ..... P.9
  - 第2号議案 取締役14名選任の件 ..... P.10
  - 第3号議案 監査役1名選任の件 ..... P.26
  - 第4号議案 取締役賞与支給の件 ..... P.28
- 事業報告 ..... P.32
- 連結計算書類 ..... P.57
- 計算書類 ..... P.59
- 監査報告書 ..... P.61
- 【ご参考】「中期経営計画2028」について ..... P.67



## 株主の皆様へ

平素は格別のご高配を賜わり厚く御礼申し上げます。  
さて、当社第156期定時株主総会を2026年6月26日  
(金曜日)に開催いたしますので、ここに招集のご通知をお届け  
いたします。ご高覧下さいますようお願い申し上げます。

敬 具

社 長 井 上 治

当社グループには、社会的信用と企業倫理を何よりも大切にする「住友事業精神」が今もしっかりと息づいています。

「住友事業精神」と「住友電工グループ経営理念」を基本的な価値軸とし、コンプライアンスに則った事業活動を通じて、よりよい社会の実現に貢献していきます。

### 住友事業精神

文殊院旨意書 前文より

商事は言うに及ばず候へ共、萬事精に入れられるべく候 『萬事入精』

#### ■ 営業の要旨

住友合資会社社則(昭和3年制定)より

第一条 我が住友の営業は、信用を重んじ確実を旨とし、以てその鞏固隆盛を期すべし 『信用確実』

第二条 我が住友の営業は、時勢の変遷、理財の得失を計り、弛張興廃することあるべしと雖も、苟も浮利に趨り、軽進すべからず 『不趨浮利』

この他にも、『技術の重視』、『人材の尊重』、『企画の遠大性』、『自利利他、公私一如』といった精神が受け継がれています。

### 住友電工グループ経営理念

住友電工グループは

- 顧客の要望に応え、最も優れた製品・サービスを提供します
- 技術を創造し、変革を生み出し、絶えざる成長に努めます
- 社会的責任を自覚し、よりよい社会、環境づくりに貢献します
- 高い企業倫理を保持し、常に信頼される会社を目指します
- 自己実現を可能にする、生き生きとした企業風土を育みます

証券コード 5802

2026年6月4日

(電子提供措置の開始日 2026年5月28日)

株 主 各 位

大阪市中央区北浜四丁目5番33号

住友電気工業株式会社

社 長 井 上 治

## 第156期定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素はご高配を賜わり厚くお礼申し上げます。

さて、第156期定時株主総会を下記により開催いたしますので、ご通知申し上げます。

本株主総会の招集に際しては、株主総会参考書類等の内容である情報（電子提供措置事項）について電子提供措置をとっており、以下のインターネット上のウェブサイトにて電子提供措置事項を掲載しておりますので、以下のいずれかのウェブサイトへアクセスのうえ、ご確認下さいませようお願い申し上げます。

### 当社ウェブサイト

<https://sumitomoelectric.com/jp/ir/meeting>



### 東証ウェブサイト

東証上場会社情報サービス

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>



東証ウェブサイトでは銘柄名（住友電気工業）又は証券コード（5802）にて検索し、「基本情報」、「縦覧書類／PR情報」を選択のうえ、ご確認ください。

なお、当日ご出席いただくほかに、電磁的方法（インターネット等）又は書面により議決権を行使することができますので、お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討下さいまして、5頁の【事前の議決権行使のご案内】に従って、**2026年6月25日（木曜日）午後5時15分までに**議決権をご行使下さいませようお願い申し上げます。

敬 具

## 記

1. 日 時 2026年6月26日（金曜日）午前10時  
2. 場 所 大阪市北区梅田二丁目5番25号  
ザ・リッツ・カールトン大阪 2階「ザ・グランド・ボールルーム」

### 3. 会議の目的事項

#### 報告事項

1. 第156期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
2. 第156期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）計算書類報告の件

#### 決議事項

- 第1号議案 剰余金処分の件  
第2号議案 取締役14名選任の件  
第3号議案 監査役1名選任の件  
第4号議案 取締役賞与支給の件

以上

- ・株主様の代理人によるご出席の場合は、代理人は議決権を有する他の株主様1名とさせていただきます。（その際、株主様ご本人の議決権行使書用紙とともに、代理権を証明する書面をご提出下さい。）
- ・電子提供措置事項のうち、以下の事項につきましては、法令及び定款の規定に基づき、前記のインターネット上のウェブサイトに掲載しておりますので、書面交付請求をいただいた株主様に対して交付する書面には記載しておりません。なお、監査役及び会計監査人は以下の事項を含む監査対象書類を監査しております。
  - ①事業報告の「業務の適正を確保するために必要な体制の整備についての決議の内容及び当該体制の運用状況の概要」
  - ②連結計算書類の「連結株主資本等変動計算書」及び「連結注記表」
  - ③計算書類の「株主資本等変動計算書」及び「個別注記表」
- ・株主総会の前日までに、電子提供措置事項に修正をすべき事情が生じた場合には、前記インターネット上の各ウェブサイトにおいて掲載することによりお知らせいたします。

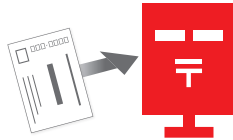
## 事前の議決権行使のご案内

株主総会における議決権は、次のいずれかの方法により行使いただくことができます。後記の株主総会参考書類（9頁から28頁）をご確認のうえ、議決権の行使をお願い申し上げます。

### 書面による議決権行使

#### 行使期限

2026年6月25日(木曜日)  
午後5時15分到着分まで

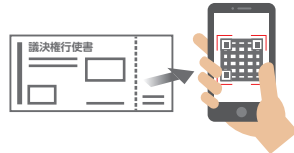


同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示のうえ、切手を貼らずにご投函ください。  
なお、各議案につきまして賛否のご表示がない場合は、賛成の表示があったものとしてお取り扱いいたします。

### スマートフォン等による議決権行使

#### 行使期限

2026年6月25日(木曜日)  
午後5時15分行使分まで



同封の議決権行使書用紙の右下に記載のQRコードをスマートフォンかタブレット端末で読み取り、賛否をご登録ください。

詳細は次頁をご覧ください。

### PC等による議決権行使

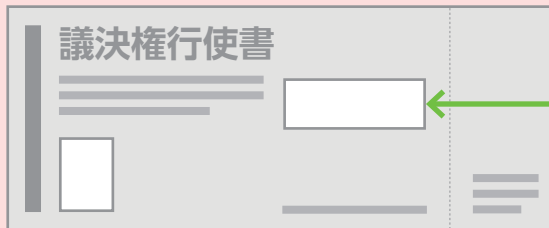
#### 行使期限

2026年6月25日(木曜日)  
午後5時15分行使分まで

パソコン、スマートフォン又はタブレット端末から、株主総会ポータルURLにアクセスし、同封の議決権行使書用紙に記載されたログインID・パスワードをご入力の上、賛否をご登録ください。

詳細は次頁をご覧ください。

### 議決権行使書用紙のご記入方法



こちらに、各議案の賛否をご記入下さい。

#### 第1・3・4号議案

- ▶ 賛成の場合 ⇒ 「賛」の欄に○印
- ▶ 否認する場合 ⇒ 「否」の欄に○印

#### 第2号議案

- ▶ 全員賛成の場合 ⇒ 「賛」の欄に○印
- ▶ 全員否認する場合 ⇒ 「否」の欄に○印
- ▶ 一部の候補者を否認する場合  
⇒ 「賛」の欄に○印をし、否認する候補者の番号をご記入いただくか、「否」の欄に○印をし、賛成する候補者の番号をご記入下さい。

- (1) 電磁的方法（インターネット等）により議決権を複数回行使された場合、最後に行われたものを有効な議決権行使として取り扱わせていただきます。
- (2) 書面による議決権行使と電磁的方法（インターネット等）による議決権行使が重複してなされた場合は、電磁的方法（インターネット等）によるものを有効な議決権行使として取り扱わせていただきます。
- (3) ご返送いただいた議決権行使書において、各議案につき賛否の表示をされない場合は、賛成の表示があったものとして取り扱います。

# インターネット等による議決権行使方法のご案内

## スマートフォン等による議決権行使方法

- 1 議決権行使書用紙に記載のQRコードを読み取ります。
- 2 株主総会ポータルトップ画面から「議決権行使へ」ボタンをタップします。
- 3 スマート行使<sup>®</sup>トップ画面が表示されます。以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。



※QRコードは(株)デンソーウェブの登録商標です。



## PC等による議決権行使方法

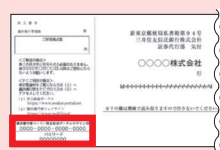
以下のURLより議決権行使書用紙に記載のログインID・パスワードをご入力の上アクセスしてください。ログイン以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

### 株主総会ポータルURL

▶ <https://www.soukai-portal.net>

議決権行使ウェブサイトも引き続きご利用いただけます。

▶ <https://www.web54.net>



「議決権行使へ」をクリック！

## ご注意事項

- 一度議決権を行使した後で行使内容を変更される場合、議決権行使書用紙に記載の「議決権行使コード」「パスワード」をご入力いただく必要があります。
- 議決権行使ウェブサイトなどをご利用いただく際の接続料金及び通信料金等は株主様のご負担となります。
- インターネットのご利用環境、ご加入のサービスやご使用の機種によっては、議決権行使ウェブサイトをご利用いただけない場合があります。

## 機関投資家向け議決権電子行使プラットフォームについて

機関投資家の皆様につきましては、株式会社ICJに事前に申し込まれた場合に限り、同社が運営する機関投資家向け議決権電子行使プラットフォームをご利用いただくことができます。

## お問い合わせ

三井住友信託銀行  
証券代行ウェブサポート  
専用ダイヤル

**0120-652-031**

(受付時間 9時～21時)

# インターネットによるライブ配信のご案内

本総会では、ご来場いただけない株主様にも株主総会の模様をご覧いただけるよう、以下のとおりインターネットによるライブ配信を実施いたします。

配信日時

2026年6月26日（金曜日）午前10時00分より

※ 配信ページは同日午前9時30分頃からアクセス可能です。

ご視聴方法

ライブ配信用ウェブサイトへアクセスいただき、「ID」と「パスワード」を入力の上、ログインボタンをクリックしてください。

ライブ配信用ウェブサイト

<https://meetings.lumiconnect.com/700-670-326-946>

※会議IDを入力する画面が表示された場合は、「700-670-326-946」をご入力ください。



ID

議決権行使書用紙に記載されている「株主番号」（数字9桁）

パスワード

株主様の「郵便番号」（数字7桁、ハイフンなし）

※議決権行使書用紙を投函する前に、ID（株主番号）を必ずお手元にお控えください。

【ご参考】議決権行使書用紙におけるID・パスワードの表示位置

議決権行使書

株主番号 000000000 議決権行使書ID 0000000000

住友電気工業株式会社 御中

私は、2026年6月26日開催の貴社第156期定株主総会（総会または通会を含む）における各議案につき、右記（賛否をO印で表示）のとおり議決権を行使します。

2026年 6月 日

議案	第1号案	第2号案	第3号案	第4号案
賛否表示欄	O	O	O	O

各議案につき賛否の表示をされない場合は、賛成の表示が効ったものとして取り扱います。

住友電気工業株式会社

00000000

04110000000000100090 K1T-00000001#

インターネットと郵便筒方で議決権行使された場合は、インターネットを有効とします。株主総会にご出席の際は、この形紙の右片を切り離さずそのまま会場受付にご提出下さい。

お 願 い

株主番号 (9桁の数字)

郵便番号 (7桁の数字)

以下ログイン用QRコードから「株主総会ポータル」サイトへアクセスし、議決権をご行使される際は、画面上段の「議決権行使へ」ボタンからお進み下さい。

住友電気工業株式会社

## ご視聴にあたっての注意事項

- 株主総会当日の決議にご参加いただくことはできません。議決権行使は、「インターネット等」又は「書面（郵送）」にてお願いいたします。
- ご質問をお受けすることはできません。
- 本ライブ配信をご視聴される株主様は、会社法上、本総会に出席したものと取り扱われません。
- ご使用のパソコン等の端末及びインターネットの接続環境並びに回線の状況等により、ご視聴いただけない場合がございます。
- ライブ配信の撮影、録画、録音及びSNS等での無断公開はご遠慮ください。
- ID及びパスワードの株主ご本人様以外の方への提供は固くお断りいたします。
- 映像は議長席及び役員席付近のみといたします。予めご了承ください。
- ご視聴等に伴う通信料は株主様のご負担となります。

## サポート窓口

ライブ配信に関し、ご不明な点がございましたら、以下の窓口へお問い合わせください。

### ■ ID(株主番号)及びパスワード(郵便番号)について

三井住友信託銀行

バーチャル株主総会サポート専用ダイヤル

**ご連絡先** **0120-782-041**

受付時間 9時～17時（土日休日を除く）

### ■ ライブ配信の視聴について

株式会社ICJ

バーチャル株主総会ヘルプデスク

**ご連絡先** **0120-245-022**

受付時間 6月25日(木) 9時～17時

6月26日(金) 9時～本総会終了まで

# 株主総会参考書類

## 議案及び参考事項

### 第1号議案 剰余金処分の件

株主の皆様への利益還元につきましては、安定的な配当の維持を基本に、連結業績、配当性向、内部留保の水準等を総合的に勘案して実施していくことを基本方針としております。

第156期の期末配当金につきましては、当期の業績等を勘案し、前期期末配当金に比べ1株につき43円増額して104円といたしたいと存じます。これにより、中間配当金（50円）を含めました当期の配当金は、前期に比べ57円増の1株につき年154円となります。

#### 1. 期末配当に関する事項

##### (1) 配当財産の種類

金銭

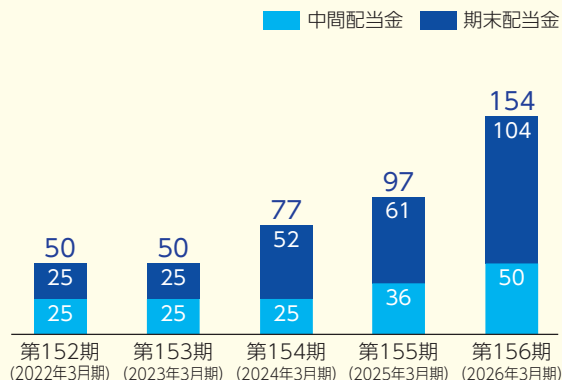
##### (2) 配当財産の割当てに関する事項及びその総額

当社普通株式1株につき 104円  
配当総額 81,127,256,704円

##### (3) 剰余金の配当が効力を生じる日

2026年6月29日

【ご参考】1株当たり配当金(円)



#### 2. その他の剰余金の処分に関する事項

該当事項はありません。

本総会終結の時をもって、現取締役全員（15名）が任期満了となりますので、取締役14名の選任をお願いするものであります。

取締役候補者は、11頁から25頁までに記載のとおりであります。

（候補者名左の数字は候補者番号を示します）

## 【ご参考】取締役候補者一覧

候補者 番号	氏名					当社における地位及び担当 (2026年5月28日現在)	取締役会出席回数 (2025年度)	
1	まつ	もと	まさ	よし	再任	取締役会長	15回/15回	
2	いの	うえ		おさむ	再任	社長	15回/15回	
3	は	とう	ひで	お	再任	副社長 新規事業開発本部長、自動車事業本部副本部長（システム事業担当）、コーポレートスタッフ部門（法務、広報、情報システム、経営企画、知的財産、貿易管理）所管	15回/15回	
4	しら	やま	まさ	き	再任	常務取締役 電線・エネルギー事業本部長	15回/15回	
5	みや	た	やす	ひろ	再任	常務取締役 エレクトロニクス営業本部長、営業部門（営業コンプライアンス）所管	15回/15回	
6	さ	はし	とし	ゆき	再任	常務取締役 アドバンストマテリアル事業本部長、産業素材部門（焼結製品事業）所管	15回/15回	
7	お	がた	よし	ゆき	再任	常務取締役 自動車事業本部長、中部支社長	15回/15回	
8	はや	み		ひろし	再任	常務取締役 研究開発本部長、エレクトロニクス部門（プリント回路事業）所管	12回/12回	
9	と	がわ		ひさし	再任	常務取締役 生産技術本部長、新規事業開発本部副本部長、エレクトロニクス部門（ファイナポリマー事業）所管	12回/12回	
10	さ	とう	ひろ	し	再任	社外 独立	社外取締役	15回/15回
11	つち	や	みち	ひろ	再任	社外 独立	社外取締役	15回/15回
12	ほり	ば		あつし	再任	社外 独立	社外取締役	14回/15回
13	かわ	また	きょう	こ	再任	社外 独立	社外取締役	14回/15回
14	アスリ・チョルパン				再任	社外 独立	社外取締役	11回/12回

再任 再任候補者 社外 社外取締役候補者 独立 (株)東京証券取引所等の定める独立役員候補者

1

まつもと

松本

まさよし

正義

■生年月日

1944年9月18日生

■所有する当社株式数

73,600株



### 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

1967年4月 当社入社  
1997年6月 取締役  
1999年6月 常務取締役  
2003年6月 専務取締役  
2004年6月 社長  
2017年6月 取締役会長

現在に至る

#### [重要な兼職の状況]

公益社団法人関西経済連合会会長

#### 取締役候補者とした理由

松本正義氏は、2004年6月より社長として、また2017年6月より取締役会長として当社経営の中核を担っているとともに、当社の「取締役・監査役候補の指名方針等」に照らして当社取締役に適任であると判断したため、取締役としての選任をお願いするものであります。



### 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

1975年4月 当社入社  
 2004年6月 執行役員、自動車事業本部副本部長  
 2006年1月 住友電装(株)執行役員  
 2006年6月 同社取締役、常務執行役員  
 2007年6月 同社取締役、専務執行役員  
 2008年6月 当社常務取締役、自動車事業本部長  
 2009年4月 取締役、スミトモ エレクトリック ボードネツェ ゲーエム  
 ベーハー (現 スミトモ エレクトリック ボードネツェ エ  
 スエー) 社長  
 2012年6月 自動車事業本部副本部長、住友電装(株)取締役、社長  
 2017年4月 常務執行役員、住友電装(株)取締役  
 2017年6月 社長  
 現在に至る

### 取締役候補者とした理由

井上 治氏は、2017年6月より社長として当社経営の中核を担っているとともに、当社の「取締役・監査役候補の指名方針等」に照らして当社取締役に適任であると判断したため、取締役としての選任をお願いするものであります。

**略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況**

1981年4月 通商産業省入省  
2013年6月 特許庁長官  
2014年7月 退官  
2016年6月 当社入社、常務執行役員  
2017年6月 常務取締役  
2018年4月 同上、自動車事業本部副本部長  
2018年6月 同上、新規事業開発本部長  
2019年6月 専務取締役、新規事業開発本部長、自動車事業本部副本部長  
2023年6月 副社長、新規事業開発本部長、自動車事業本部副本部長  
現在に至る

**[担当]**

新規事業開発本部長、自動車事業本部副本部長（システム事業担当）、コーポレートスタッフ部門（法務、広報、情報システム、経営企画、知的財産、貿易管理）所管

**取締役候補者とした理由**

羽藤秀雄氏は、2023年6月より副社長として当社経営の中核を担っているとともに、当社の「取締役・監査役候補の指名方針等」に照らして当社取締役に適任であると判断したため、取締役としての選任をお願いするものであります。



### 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

1985年4月 当社入社  
2012年6月 新規事業開発部長  
2013年6月 執行役員、ネットワーク営業本部副本部長、新規事業マーケティング部長、新規事業開発本部営業推進部長  
2014年6月 常務執行役員、社会システム営業本部長  
2017年6月 常務取締役、社会システム営業本部長  
2018年6月 常務取締役、電線・エネルギー事業本部長  
現在に至る

#### 【担当】

電線・エネルギー事業本部長

#### 【重要な兼職の状況】

フィノレックス ジェイ・パワー システムズ リミテッド取締役

#### 取締役候補者とした理由

白山正樹氏は、インフラ事業に関する営業の分野において豊富な業務経験を有しております。また、2017年6月に常務取締役に就任し、2018年6月からは環境エネルギー部門の本部長を務めており、当社の「取締役・監査役候補の指名方針等」に照らして当社取締役に適任であると判断したため、取締役としての選任をお願いするものであります。

**略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況**

1984年4月 当社入社  
2006年6月 電子回路営業部長  
2011年12月 スミトモ エレクトリック インターコネクト プロダクツ  
(ホンコン) リミテッド社長  
2013年6月 執行役員、エレクトロニクス営業本部副本部長、同上  
2014年6月 常務執行役員、エレクトロニクス営業本部長  
2021年6月 常務取締役、エレクトロニクス営業本部長  
現在に至る

**[担当]**

エレクトロニクス営業本部長、営業部門（営業コンプライアンス）所管

**[重要な兼職の状況]**

(株)テクノアソシエ取締役

**取締役候補者とした理由**

宮田康弘氏は、エレクトロニクス製品の営業部門における豊富な業務経験とともに、グローバルな事業活動にも知見を有しております。また、2014年6月より常務執行役員として営業部門の本部長に就任し、2021年6月に常務取締役就任後も引き続き当該部門の本部長を務めており、当社の「取締役・監査役候補の指名方針等」に照らして当社取締役に適任であると判断したため、取締役としての選任をお願いするものであります。

**略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況**

1986年4月 当社入社  
2016年6月 住友電工ハードメタル(株)社長  
2017年6月 執行役員、同上  
2019年6月 常務執行役員、アドバンストマテリアル事業本部副本部長、住友電工ハードメタル(株)社長  
2021年6月 常務取締役、アドバンストマテリアル事業本部長  
現在に至る

**【担当】**

アドバンストマテリアル事業本部長、産業素材部門（焼結製品事業）所管

**【重要な兼職の状況】**

住友電工ハードメタル(株)取締役  
住友電工焼結合金(株)取締役

**取締役候補者とした理由**

佐橋稔之氏は、産業素材部門における豊富な業務経験とともに、グローバルな事業活動にも知見を有しております。また、2021年6月より常務取締役として産業素材部門の本部長を務めており、当社の「取締役・監査役候補の指名方針等」に照らして当社取締役に適任であると判断したため、取締役としての選任をお願いするものであります。



### 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

1986年4月 当社入社  
 2012年1月 東部営業統轄部長  
 2016年6月 執行役員、自動車事業本部副本部長、同上  
 2020年4月 常務執行役員、自動車事業本部副本部長、東部営業統轄部長  
 2020年10月 常務執行役員、自動車事業本部副本部長  
 2022年6月 同上、中部支社長  
 2023年6月 上席常務執行役員、自動車事業本部副本部長、中部支社長  
 2024年6月 常務取締役、自動車事業本部長、中部支社長

現在に至る

#### [担当]

自動車事業本部長、中部支社長

#### [重要な兼職の状況]

スミトモ エレクトリック ワイヤリング システムズ インク会長  
 スミトモ エレクトリック ワイヤリング システムズ (ヨーロッパ) リミテッド  
 取締役  
 スミトモ エレクトリック ボードネツェ エスエー取締役  
 ソウズ カビンド エスピーエー取締役会長  
 (株)京信共同代表理事

#### 取締役候補者とした理由

緒方佳幸氏は、自動車事業に関する営業の分野における豊富な業務経験とともに、グローバルな事業活動にも知見を有しております。また、2024年6月より常務取締役として自動車部門の本部長を務めており、当社の「取締役・監査役候補の指名方針等」に照らして当社取締役に適任であると判断したため、取締役としての選任をお願いするものであります。



### 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

1984年4月 当社入社  
 2014年7月 エネルギー・電子材料研究所長  
 2017年6月 執行役員、研究開発本部副本部長、同上  
 2020年4月 常務執行役員、研究開発本部副本部長、エネルギー・電子材料研究所長、プリント回路事業部長  
 2022年4月 常務執行役員、研究開発本部副本部長、プリント回路事業部長  
 2023年6月 上席常務執行役員、研究開発本部副本部長  
 2025年6月 常務取締役、研究開発本部長  
 現在に至る

#### [担当]

研究開発本部長、エレクトロニクス部門（プリント回路事業）所管

#### [重要な兼職の状況]

日新電機(株)取締役  
 エスイーアイ エレクトロニック コンポーネンツ（ベトナム）リミテッド  
 取締役

#### 取締役候補者とした理由

早味 宏氏は、研究開発部門及びプリント回路事業における豊富な業務経験を有しております。また、2025年6月より常務取締役として研究開発部門の本部長を務めており、当社の「取締役・監査役候補の指名方針等」に照らして当社取締役に適任であると判断したため、取締役としての選任をお願いするものであります。



### 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

1987年4月 当社入社  
 2013年4月 ピーティー スミ インド カベル ティービーケー社長  
 2017年4月 執行役員、生産技術本部副本部長、生産技術部長  
 2019年4月 同上、新規事業開発本部副本部長  
 2019年10月 執行役員、生産技術本部副本部長、新規事業開発本部副本部長  
 2020年6月 常務執行役員、生産技術本部長、新規事業開発本部副本部長  
 2021年8月 同上、テクニカルトレーニングセンター長  
 2022年2月 常務執行役員、生産技術本部長、新規事業開発本部副本部長  
 2024年6月 上席常務執行役員、生産技術本部長、新規事業開発本部副本部長  
 2025年6月 常務取締役、生産技術本部長、新規事業開発本部副本部長  
 現在に至る

### 【担当】

生産技術本部長、新規事業開発本部副本部長、エレクトロニクス部門（ファインポリマー事業）所管

### 取締役候補者とした理由

戸川 契氏は、環境保全を含む生産技術に関する分野における豊富な業務経験とともに、グローバルな事業活動にも知見を有しております。また、2020年6月より常務執行役員として生産技術部門の本部長に就任し、2025年6月に常務取締役に就任後も引き続き当該部門の本部長を務めており、当社の「取締役・監査役候補の指名方針等」に照らして当社取締役に適任であると判断したため、取締役としての選任をお願いするものであります。



### 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

1970年4月 (株)神戸製鋼所入社  
 1996年6月 同社取締役  
 1999年4月 同上、執行役員  
 1999年6月 同社常務執行役員  
 2000年6月 同社取締役、同上  
 2002年6月 同社取締役、専務執行役員  
 2003年6月 同社専務取締役  
 2004年4月 同社取締役副社長  
 2009年4月 同社取締役社長  
 2013年4月 同社取締役会長  
 2016年4月 同社取締役相談役  
 2016年6月 同社相談役、当社取締役（社外取締役）  
 2018年4月 同社顧問、当社取締役（社外取締役）  
 現在に至る

#### 【重要な兼職の状況】

(株)神戸製鋼所顧問  
 岩谷産業(株)取締役（社外取締役）

#### 社外取締役候補者とした理由並びに期待する役割等

佐藤廣士氏は、鉄鋼を中心とする素材、機械、エネルギーなど幅広い事業をグローバルに展開する企業の経営に携わり、企業経営全般に関する豊富な経験と高い識見を有するとともに、特に材料研究、技術開発の分野における豊富な業務経験を有しております。また、当社の指名諮問委員会及び報酬諮問委員会の委員を務めております。これらに基づき、業務執行から独立した客観的な視点による経営の監督、役員人事・報酬の検討における透明性・公平性の確保等に貢献いただくことを期待し、当社の「取締役・監査役候補の指名方針等」に照らして当社社外取締役に適任であると判断したため、社外取締役としての選任をお願いするものであります。

なお、当社は、同氏が過去に業務執行者であった(株)神戸製鋼所と製品の販売・購入等の取引関係がありますが、取引の金額は当社売上高、及び同社売上高の1%未満と僅少であり、同氏の独立性に影響を与えるものではありません。



## 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

1976年4月 田辺製薬(株) (現 田辺ファーマ(株)) 入社  
 2001年6月 同社取締役  
 2003年6月 同社常務取締役  
 2005年6月 同社取締役、常務執行役員  
 2006年6月 同社代表取締役、専務執行役員  
 2007年10月 田辺三菱製薬(株) (現 田辺ファーマ(株)) 取締役、副社長執行役員  
 2008年6月 同上、(株)三菱ケミカルホールディングス (現 三菱ケミカルグループ(株)) 取締役  
 2009年6月 田辺三菱製薬(株) (現 同上) 代表取締役社長 社長執行役員、(株)三菱ケミカルホールディングス (現 同上) 取締役  
 2014年6月 田辺三菱製薬(株) (現 同上) 代表取締役会長  
 2016年6月 同社取締役会長  
 2017年6月 同社相談役  
 2018年6月 同上、当社取締役 (社外取締役)  
 2019年6月 当社取締役 (社外取締役)  
 現在に至る

## 社外取締役候補者とした理由並びに期待する役割等

土屋裕弘氏は、医薬品の製造・販売事業をグローバルに展開する企業の経営に携わり、企業経営全般に関する豊富な経験と高い識見を有するとともに、特に研究開発、経営戦略の分野における豊富な業務経験を有しております。また、当社の指名諮問委員会及び報酬諮問委員会の委員長を務めております。これらに基づき、業務執行から独立した客観的な視点による経営の監督、役員人事・報酬の検討における透明性・公平性の確保等に貢献いただくことを期待し、当社の「取締役・監査役候補の指名方針等」に照らして当社社外取締役に適任であると判断したため、社外取締役としての選任をお願いするものであります。

なお、同氏が過去に業務執行者であった田辺三菱製薬(株) (現 田辺ファーマ(株)) と当社との間に取引はありません。



### 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

1972年9月 (株)堀場製作所入社  
 1982年6月 同社取締役  
 1988年6月 同社専務取締役  
 1992年1月 同社代表取締役社長  
 2005年6月 同社代表取締役会長兼社長  
 2018年1月 同社代表取締役会長兼グループCEO  
 2021年6月 同上、当社取締役 (社外取締役)

現在に至る

#### [重要な兼職の状況]

(株)堀場製作所代表取締役会長兼グループCEO  
 ソフトバンク(株)取締役 (社外取締役)  
 京都商工会議所会頭

#### 社外取締役候補者とした理由並びに期待する役割等

堀場 厚氏は、分析・計測機器を中心にグローバルに事業活動を展開する企業の経営に携わり、企業経営全般に関する豊富な経験と高い識見を有するとともに、特に事業戦略（グローバル経営、M&A等）の分野における豊富な業務経験を有しております。これらに基づき、業務執行から独立した客観的な視点による経営の監督機能のさらなる向上へ貢献いただくことを期待し、当社の「取締役・監査役候補の指名方針等」に照らして当社社外取締役に適任であると判断したため、社外取締役としての選任をお願いするものであります。

なお、当社は、同氏が代表取締役会長兼グループCEOに就任している(株)堀場製作所と装置の購入等の取引関係がありますが、取引の金額は当社売上高、及び同社売上高の1%未満と僅少であり、同氏の独立性に影響を与えるものではありません。また、同氏が会頭に就任している京都商工会議所と当社との間に取引はありません。



### 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

- 1988年4月 (株)毎日新聞社入社
- 2015年7月 同社事業本部次長
- 2020年4月 同社社長室次長
- 2021年4月 同社知的財産ビジネス本部長
- 2022年4月 同社理事、同上
- 2022年10月 同社理事、(株)毎日新聞グループホールディングスグループ経営戦略室委員
- 2024年6月 当社取締役（社外取締役）
- 2024年7月 同上、独立行政法人国立文化財機構東京国立博物館経営企画室長

現在に至る

#### 【重要な兼職の状況】

独立行政法人国立文化財機構東京国立博物館経営企画室長

#### 社外取締役候補者とした理由並びに期待する役割等

川俣享子氏は、長年に亘り大手新聞社における要職を歴任されるなど、豊富な業務経験と幅広い識見を有しております。これらに基づき、業務執行から独立した客観的な視点による経営の監督機能のさらなる向上へ貢献いただくことを期待し、当社の「取締役・監査役候補の指名方針等」に照らして当社社外取締役に適任であると判断したため、社外取締役としての選任をお願いするものであります。

なお、同氏が経営企画室長を務める独立行政法人国立文化財機構東京国立博物館と当社との間に取引はありません。



## 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

- 2008年4月 コロンビア大学京都日本研究センター特定准教授  
 2012年10月 ハーバード大学ライシャワー研究所客員研究員、マサチューセッツ工科大学政治学研究科およびスローンビジネススクール客員准教授  
 2016年4月 京都大学大学院経済学研究科准教授  
 2016年5月 京都大学経営管理大学院准教授  
 2016年9月 ハーバードビジネススクール客員教授  
 2018年4月 京都大学大学院経済学研究科教授、京都大学経営管理大学院教授  
 2025年1月 同上、京都大学理事補  
 2025年6月 同上、当社取締役（社外取締役）

現在に至る

## 【重要な兼職の状況】

京都大学大学院経済学研究科教授  
 京都大学経営管理大学院教授  
 京都大学理事補  
 住友ゴム工業(株)監査役（社外監査役）  
 関西ペイント(株)取締役（社外取締役）

## 社外取締役候補者とした理由、期待する役割、並びに社外取締役として職務を適切に遂行することができるものと判断した理由等

アスリ・チョルパン氏は、経営戦略やコーポレート・ガバナンスを主たる研究分野とする大学教授としての高い識見とグローバルな視点を有しております。これらに基づき、業務執行から独立した客観的な視点による経営の監督機能のさらなる向上へ貢献いただくことを期待し、当社の「取締役・監査役候補の指名方針等」に照らして当社社外取締役に適任であると判断したため、社外取締役としての選任をお願いするものであります。同氏は、社外取締役となること以外の方法で会社の経営に関与したことはありませんが、上記の理由により社外取締役としての職務を適切に遂行することができるものと判断いたしました。

なお、同氏が教授及び理事補を務める京都大学とは、共同研究等の取引関係がありますが、取引の金額は当社売上高、及び同大学の経常収益の1%未満と僅少です。また、同大学に対して寄付を行っていますが、その額は年額50万円未満と僅少であり、いずれも、同氏の独立性に影響を与えるものではありません。

- 
- (注) 1. 各候補者と当社との間に特別の利害関係はありません。
2. 佐藤廣士氏、土屋裕弘氏、堀場 厚氏、川俣享子氏及びアスリ・チョルパン氏は、社外取締役候補者であり、また(株)東京証券取引所等の定める独立役員候補者であります。
3. 社外取締役候補者(佐藤廣士氏、土屋裕弘氏、堀場 厚氏、川俣享子氏及びアスリ・チョルパン氏)に関する特記事項は以下のとおりであります。
- (1) 社外取締役候補者が当社の社外取締役に就任してからの年数
- 佐藤廣士氏の社外取締役在任期間は、本総会終結の時をもって、10年であります。
- 土屋裕弘氏の社外取締役在任期間は、本総会終結の時をもって、8年であります。
- 堀場 厚氏の社外取締役在任期間は、本総会終結の時をもって、5年であります。
- 川俣享子氏の社外取締役在任期間は、本総会終結の時をもって、2年であります。
- アスリ・チョルパン氏の社外取締役在任期間は、本総会終結の時をもって、1年であります。
- (2) 責任限定契約の内容の概要
- 当社は、佐藤廣士氏、土屋裕弘氏、堀場 厚氏、川俣享子氏及びアスリ・チョルパン氏との間で、会社法第423条第1項の責任について、各氏がその職務を行うにつき善意でありかつ重大な過失がなかったときは、金10百万円又は会社法第425条第1項に定める最低責任限度額のいずれか高い額を限度として損害賠償責任を負担するものとする責任限定契約を締結しております。
- (3) その他の事項
- アスリ・チョルパン氏は、当社の特定関係事業者(関連会社)である住友ゴム工業(株)の監査役(社外監査役)であります。
4. 当社は、全ての取締役を被保険者とする役員等賠償責任保険契約を締結しており、被保険者がその職務執行に関し行った行為(不作為を含む)に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害(損害賠償金や争訟費用等)を填補することとしております。
- なお、各候補者が取締役役に就任した場合は、当該保険契約の被保険者となり、任期途中に当該保険契約を更新する予定であります。

本総会終結の時をもって、監査役 吉川郁夫氏が任期満了となりますので、監査役1名の選任をお願いするものであります。

監査役候補者は、次のとおりであります。

なお、本議案につきましては、監査役会の同意を得ております。

もり た

森 田

ゆう じ

祐 司

新任

社外監査役候補者

独立役員候補者

■生年月日

1958年9月2日生

■所有する当社株式数

0株



#### 略歴、地位及び重要な兼職の状況

1982年2月 等松・青木監査法人（現 有限責任監査法人トーマツ）入所  
 1998年7月 監査法人トーマツ（現 同上）社員  
 2005年7月 監査法人トーマツ（現 同上）代表社員  
 2011年2月 有限責任監査法人トーマツ 退職  
 2011年2月 会計検査院検査官  
 2019年9月 会計検査院長  
 2023年9月 会計検査院顧問  
 現在に至る

#### 【重要な兼職の状況】

公認会計士

#### 社外監査役候補者とした理由並びに社外監査役として職務を適切に遂行することができるものと判断した理由

森田祐司氏は、長年に亘る公認会計士としての豊富な監査経験と高い識見を有しており、当社の「取締役・監査役候補の指名方針等」に照らして当社社外監査役に適任であると判断したため、社外監査役としての選任をお願いするものであります。同氏は、会社の経営に直接関与したことはありませんが、上記の理由により社外監査役としての職務を適切に遂行することができるものと判断いたしました。

なお、同氏が過去に代表社員であった有限責任監査法人トーマツと当社との間に取引はありません。

- (注) 1. 候補者と当社との間に特別の利害関係はありません。
2. 森田祐司氏は、社外監査役候補者であり、また(株)東京証券取引所等の定める独立役員の候補者であります。
3. 社外監査役候補者に関する特記事項は以下のとおりであります。
- ・責任限定契約の内容の概要
- 森田祐司氏の選任が承認された場合には、当社は、同氏との間で、会社法第423条第1項の責任について、同氏がその職務を行うにつき善意でありかつ重大な過失がなかったときは、金10百万円又は会社法第425条第1項に定める最低責任限度額のいずれか高い額を限度として損害賠償責任を負担するものとする責任限定契約を締結する予定であります。
4. 当社は、全ての監査役を被保険者とする役員等賠償責任保険契約を締結しており、被保険者がその職務執行に関し行った行為（不作為を含む）に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害（損害賠償金や争訟費用等）を填補することとしております。
- なお、森田祐司氏が監査役に就任した場合は、当該保険契約の被保険者となり、任期中に当該保険契約を更新する予定であります。

#### 【ご参考】取締役・監査役候補の指名方針等

- ①社内取締役は、「ばんじにつせい萬事入精」「ふすうふり信用確実」「ふすうふり不趨浮利」を柱とする住友事業精神を備え実践している者、当社事業において豊富な経験と優れた実績がある者、当社の置かれた環境と今後の変化を踏まえ経営に関し客観的判断能力を有する者、先見性及び洞察力など人格・識見に秀でた者を候補者として選任する。
- ②社外取締役は、会社経営の経験者、各分野の専門家、学識経験者等の中から、会社の持続的な成長を促し中長期的な企業価値の向上を図る観点から当社経営の監督者として相応しい人物を候補者として選任する。
- ③取締役において、法令・定款の遵守等に関する重大な違反があると認められる場合、その他取締役としての役割・責務を適切に果たすことができないと判断する場合には、当該事情に応じ株主総会における解任議案の提出について審議する。
- ④監査役は、会社経営の経験者及び法律、財務、会計に関する専門的な知見を有した人物を候補者として選任する。
- ⑤取締役・監査役候補者の選任及び取締役の解任に関する議案の株主総会への提出は、指名諮問委員会にて審議を行い、その答申をもとに取締役会の決議によって決定する。

当期末時点の取締役15名のうち社外取締役（6名）を除く9名に対して、取締役賞与総額610百万円を支給いたしたいと存じます。本議案については、賞与の決定に関する方針に基づき当期の業績を考慮したほか、従来を支給額等も勘案したものであります。さらに、社外取締役が過半数を占める報酬諮問委員会にて審議を行い、本議案が妥当なものである旨、取締役会へ答申がなされており、これらのことから、本議案の内容は相当であると判断しております。

以 上

## 【ご参考】第2・3号議案が承認された場合の役員体制とスキル・マトリックス

当社は、電線製造技術を礎に、環境エネルギー、情報通信、自動車、エレクトロニクス、産業素材の多様な領域のお客様に対して高度な技術を強みにグローバルに事業を展開する技術開発型の製造会社であり、取締役会全体として取締役会の機能を果たし、2030ビジョン、中期経営計画2028を実現するために、企業戦略の意思決定において重要な分野に精通した人材、製造業である当社が重視している専門領域での豊富な知識・経験を有する人材、企業経営や国際感覚豊かな人材、法律や産業経済政策などに関する知見を有する人材、また、俯瞰的な立場で企業価値向上に寄与する独立性を有する人材等をバランス良く配置することとしております。

その考え方に基づき、指名諮問委員会にて議論のうえ、当社の経営を担う取締役に必要な要件をマトリックスとし、特に各人が専門性を発揮できる分野や所管部門について記載しております。

	氏名及び属性	人事・組織	財務・会計	コーポレート ガバナンス	研究・ 技術開発	製造・ 生産技術 (*)	サプライ チェーン・ 営業・調達	国際性・ グローバル 経営	特に専門性を 発揮できる分野 若しくは所管部門
取締役	松本 正義 <small>男性</small> 代表取締役 取締役会長	○		○			○	○	企業経営者
	井上 治 <small>男性</small> 代表取締役 社長	○	○	○				○	企業経営者
	羽藤 秀雄 <small>男性</small> 代表取締役 副社長	○	○	○		○		○	DX・知的財産・企業開示・ 産業政策・情報システム
	白山 正樹 <small>男性</small> 常務取締役					○	○	○	環境・エネルギー
	宮田 康弘 <small>男性</small> 常務取締役						○	○	エレクトロニクス
	佐橋 稔之 <small>男性</small> 常務取締役					○	○	○	産業素材
	緒方 佳幸 <small>男性</small> 常務取締役					○	○	○	自動車
	早味 宏 <small>男性</small> 常務取締役				○	○			研究開発・エネルギー・ 電子材料
	戸川 契 <small>男性</small> 常務取締役					○		○	生産技術・環境保全
	佐藤 廣士 <small>男性</small> <small>社外</small> <small>独立</small>	○		○	○	○		○	企業経営経験者
	土屋 裕弘 <small>男性</small> <small>社外</small> <small>独立</small>	○		○	○			○	企業経営経験者
	堀場 厚 <small>男性</small> <small>社外</small> <small>独立</small>	○		○	○			○	企業経営経験者
	川俣 享子 <small>女性</small> <small>社外</small> <small>独立</small>	○		○					マスメディア経験者
	アスリ・ Cholpan <small>女性</small> <small>社外</small> <small>独立</small>	○		○				○	学識者
監査役	賀須井良有 <small>男性</small>	○		○					—
	林 昭 <small>男性</small>		○	○					—
	上原 理子 <small>女性</small> <small>社外</small> <small>独立</small>	○		○					弁護士
	来島 達夫 <small>男性</small> <small>社外</small> <small>独立</small>	○		○					企業経営経験者
	森田 祐司 <small>男性</small> <small>社外</small> <small>独立</small>		○	○					公認会計士

社外 社外取締役／社外監査役 独立 (株)東京証券取引所等の定める独立役員

\*……環境保全の専門性を含む

各人の経験などを踏まえ、より専門性が発揮できる領域を記載しており、有するすべての知見や経験を表すものではありません。



## 取締役会の実効性分析・評価

当社取締役会は、毎年、取締役会の実効性について分析・評価を行い、取締役会が適切に機能しているかを定期的に検証し、その結果を踏まえ、強みの強化や課題の改善等の措置を講じていくという取り組みを行っております。2025年においては、取締役及び監査役全員を対象にアンケート、並びに社外取締役(6名)及び社外監査役(3名)に個別インタビューを実施し取締役会の実効性について分析・評価を行い、その結果の概要は以下のとおりであります。

### 分析・評価結果

#### ①全般

役割や運営、構成のいずれの項目においても、実効性が確保されていることを確認。

#### ②取締役会の役割・運営

これまでの取り組みを通じて、取締役会は、当社が重視する取締役会の「経営の基本方針などの決定の機能」及び「経営に対する監督の機能」を適切に果たしていることを確認。また、事業環境の変化に伴う監督機能のより一層の強化に向けて、「五方よし」に関する報告や経営課題等のタイムリーな共有に引き続き取り組んでいくことを確認。

運営面については、取締役会が引き続き自由闊達な意見交換等を通じ適切な審議を行うことができていることを確認。

#### ③社外役員への支援について

社外役員の機能発揮に向けたサポートについては、全ての社外役員から適切になされているとの意見があった。

#### ④指名・報酬に関する諮問委員会について

年間5回開催しており、その審議内容に関する取締役会への報告等について適切に行われていることを確認。

#### ⑤取締役会の構成

多岐に亘る事業を営む当社としての業務執行体制、及び知識・経験・多様性等のバランスの観点から、取締役会の構成面は概ね適切であることを確認。

### 今後の取り組み

- ①「マルチステークホルダーキャピタリズム」(「五方よし」)が当社の企業価値向上をもたらしているという観点から、五方よしに関する事項を取締役会やその他の社内会議等も活用し確認、情報共有する機会の充実に引き続き取り組む。
- ②政治的・地政学的リスクの高まりにより、当社グループを取り巻く事業環境の変化が激しさを増していることから、経営課題への対応等をタイムリーに確認できるよう引き続き取り組む。
- ③主に社外役員が取締役会当日によりスムーズに審議に臨めるよう、事前の情報提供に引き続き注力するとともに、質疑に係る時間配分及び資料の量・質の適正化等にも引き続き取り組む。
- ④取締役会の構成面における多様性に引き続き留意していく。

# 事業報告

(2025年4月1日から  
2026年3月31日まで)

## 1. 企業集団の現況に関する事項

### (1) 事業の経過及びその成果

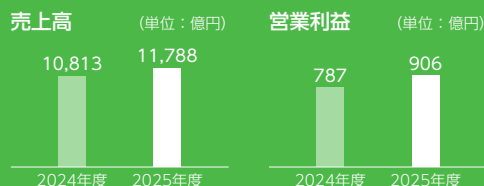
売上高	5,110,171百万円 (前期比9.2%増)
営業利益	418,173百万円 (前期比30.4%増)
経常利益	431,274百万円 (前期比39.3%増)
親会社株主に帰属する当期純利益	369,508百万円 (前期比90.7%増)

当期の世界経済は、米国の関税政策見直しによるサプライチェーンへの影響、米中対立や中東情勢緊迫化などの地政学的リスクの高まりもあり、先行き不透明な状況が続きましたが、各国の財政・金融政策による景気下支えや、生成AIなどテクノロジー関連投資の増加もあり、全般的に底堅く推移しました。日本経済につきましても、物価上昇はありましたが、企業の設備投資が増加したほか、雇用・所得環境の改善もあり、景気は緩やかに回復しました。

当社グループを取り巻く事業環境につきましては、情報通信分野でデータセンター関連市場向け製品の需要が大きく増加したほか、自動車分野ではワイヤーハーネスの需要が、環境エネルギー分野では電力ケーブルや受変電設備などの需要が堅調に推移しました。このような環境のもと、当期の連結決算は、売上高は、5,110,171百万円（前期4,679,789百万円、9.2%増）と前期に比べ増収となりました。利益面では、売上増加に加えて、品種構成の改善、徹底した生産性改善やコスト低減、売値改善に努め、営業利益は418,173百万円（前期320,663百万円、30.4%増）、経常利益は431,274百万円（前期309,496百万円、39.3%増）と、いずれも前期を上回り、過去最高を更新しました。親会社株主に帰属する当期純利益は369,508百万円（前期193,771百万円、90.7%増）と、住友電設株式売却による特別利益もあり、前期を大きく上回りました。また、棚卸資産や政策保有株式の圧縮など資産効率の改善にも取り組み、税引前ROIC（投下資産利益率）は14.7%（前期9.3%）と、前期を上回る結果となりました。

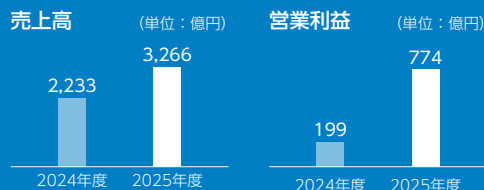
次に、各部門の概況についてご報告申し上げます。

## 環境エネルギー 関連事業



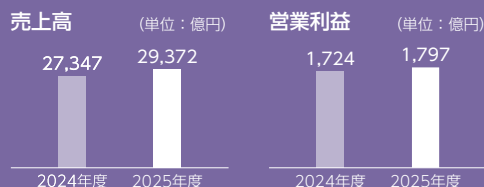
電力ケーブル、電動車向けのモーター用平角巻線、日新電機(株)における受変電設備、住友電設(株)における電気工事などの増加により、売上高は1,178,780百万円と97,436百万円(前期比9.0%)の増収となり、営業利益は、90,615百万円と11,897百万円の増益となりました。

## 情報通信関連事業



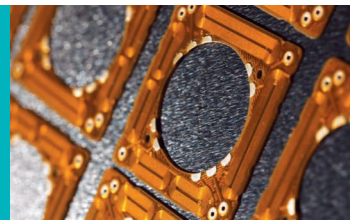
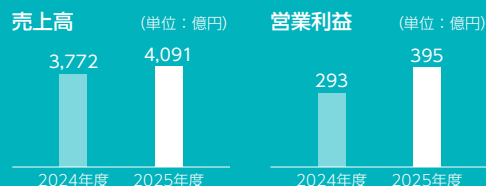
生成AI市場の拡大を背景にデータセンター向けの光配線製品、光ケーブル、光デバイスの需要が増加し、売上高は326,632百万円と103,356百万円(46.3%)の増収となりました。営業利益は、売上増加に加えて、品種構成や生産性の改善もあり、77,435百万円と57,509百万円の増益となりました。

## 自動車関連事業



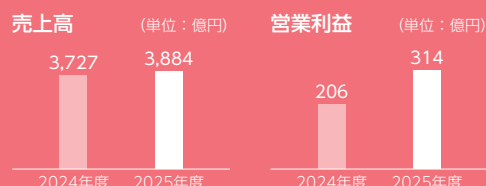
ワイヤーハーネスや防振ゴムの需要が堅調に推移したことにより、売上高は2,937,168百万円と202,438百万円(7.4%)の増収となり、営業利益は、179,700百万円と7,309百万円の増益となりました。

## エレクトロニクス 関連事業



主要顧客向けFPC（フレキシブルプリント回路）の需要が増加したことにより、売上高は409,096百万円と31,848百万円（8.4%）の増収となりました。営業利益は、売上増加に加えて、生産性の改善もあり、39,528百万円と10,217百万円の増益となりました。

## 産業素材関連事業 他



超硬製品、ダイヤ・CBN製品が増加したことにより、売上高は388,413百万円と15,746百万円（4.2%）の増収となりました。営業利益は、売上増加に加えて、焼結製品のコスト低減もあり、31,399百万円と10,807百万円の増益となりました。

## (2) 設備投資の状況

当期において実施した設備投資の総額は2,432億円で、部門別には次のとおりとなっております。

部門	設備投資額 億円	主な設備投資の内容
■ 環境エネルギー関連事業	516	送配電用電線・ケーブル・機器、受変電設備・制御システムなどの電力機器の増産及び合理化投資など
■ 情報通信関連事業	237	光・電子デバイス製品、光ファイバ・ケーブルの増産及び合理化投資など
■ 自動車関連事業	1,206	ワイヤーハーネス、防振ゴムの増産及び合理化投資など
■ エレクトロニクス関連事業	282	FPC、電子ワイヤーの増産及び合理化投資など
■ 産業素材関連事業他	190	超硬工具、焼結部品の増産及び合理化投資など

(注) 各部門の売上高及び営業利益は部門間取引の消去等を行う前の金額を記載しております。

### (3) 資金調達の状況

当社グループは、設備資金や長期借入金返済及び短期借入金返済等への充当を目的として、長期借入255億円等による資金調達を実施いたしました。

### (4) 対処すべき課題

#### ■今後の経済情勢

今後の世界経済は、中東情勢の緊迫化により、物流・サプライチェーンの混乱、原油価格高騰に伴う原材料・エネルギー価格の上昇が見込まれるほか、米国の通商政策見直しや中国経済の減速なども憂慮材料であり、当社グループを取り巻く事業環境は予断を許さない状況が続くものと予想されます。

#### ■当社グループの今後の取り組み

このような情勢のもと、当社グループは、ありたい将来像「グロリアス エクセレントカンパニー」の実現を目指して、長期ビジョン「住友電工グループ2030ビジョン」で掲げている「グリーンな地球と安心・快適な暮らし」の実現に向けて、グループが一体となり企業価値向上に取り組み、その成果をステークホルダーの皆様、すなわち、「お客様」「従業員」「お取引先」「地域社会」「株主・投資家」に着実に還元・配分していくというマルチステークホルダーキャピタリズム（「五方よし」\*）に基づく経営を実践してまいります。

具体的には、長期ビジョンの実現に向けた第二ステップとして本年度からスタートする「中期経営計画2028」を策定し、「デジタル・AI」「エネルギー」「モビリティ」の注力3分野及びそれらの融合領域において、グループの総合力を発揮し、グローバルな事業環境動向に的確に対応し、グリーン・デジタル関連需要をとらえることで、2028年度に売上高6兆円、営業利益6,000億円、税引前ROIC15%以上の達成を目指すことを掲げ、各事業においては次の施策を進めてまいります。

#### 環境エネルギー関連事業

電力ケーブルにおいては、国内の設備更新需要等の捕捉に加え、脱炭素化に貢献する国家・地域間連系線や再生可能エネルギー関連の受注に努めるとともに、欧州での新拠点立上げ、コスト低減、品質向上、新製品開発、プロジェクトマネジメント強化にも注力してまいります。電動車向けのモーター用平角巻線においては、コスト低減による収益力の向上と、電動車の高電圧化に対応する次世代品の開発を進めてまいります。また、日新電機(株)との一層のシナジー創出に取り組みるとともに、受変電設備においては国内の設備更新需要の確実な捕捉、生産能力増強、環境配慮製品の開発・提案強化に、イオン注入装置や電子線照射装置においては国内外での拡販に取り組んでまいります。

\* 「五方よし」：当社経営における「還元・配分」についての基本的な考え方を表現したもの（Goho Yoshi）。

## 情報通信関連事業

生成AIの急速な普及によるデータセンター関連市場の一層の拡大が期待されるなか、この需要を確実に捕捉すべく、光ケーブル、光コネクタ等光配線製品、光デバイス、インジウムリン(InP)基板などの生産能力増強、データ伝送の更なる高速化、低遅延化、及び、低消費電力化を実現する新製品の開発に注力し、事業拡大に努めてまいります。また、海底光ケーブル用の極低損失光ファイバ、世界で初めて量産に成功したマルチコアファイバ、高効率な無線通信用デバイス、新方式採用が進むアクセス系ネットワーク機器など、低消費電力等の環境性能を含めた高機能製品の開発・拡販を継続・加速するとともに、徹底したコスト削減による収益性の改善に努めてまいります。

## 自動車関連事業

モビリティの「つなげる」パートナーとして「つながる」ビジネスの拡大を目指し、一層のコスト低減と資産効率化の徹底、軽量化ニーズに対応したアルミハーネスのさらなる拡販、生産自動化やコスト低減に繋がる新設計・新工法の拡充など従来ハーネスの進化に取り組んでまいります。また、グループ内連携、顧客との協業やパートナー関係の深化により、電動車向けの高電圧ハーネス、高速通信用のコネクタなど今後も拡大が見込まれるCASE\*市場をとらえた新製品創出・拡販にも努めてまいります。そして、本年2月に完全子会社化した住友理工(株)とのさらなるシナジー創出に取り組むとともに、自動車用防振ゴム及びホースなどの分野において、既存事業の収益力強化を図り、今後の事業成長に向けては、次世代モビリティ向けの新製品開発に重点をおいて取り組んでまいります。

## エレクトロニクス関連事業

微細回路形成技術を活かしたFPC製品やCASE対応製品、高周波化に対応した新製品の開発を加速するとともに、徹底したコスト低減を進めてまいります。照射架橋技術を活用した耐熱・高機能電線、熱収縮チューブに加えて、多孔質分離膜製品においても、多様な客先ニーズを捕捉して事業の拡大を図ってまいります。また、(株)テクノアソシエとの連携強化にも取り組んでまいります。

\* CASE：自動車業界のトレンドを表す言葉で、Connected（つながる）、Autonomous（自動運転）、Shared（シェアリング）、Electric（電動化）の頭文字をとったもの。

## 産業素材関連事業

超硬製品においては、グローバルな営業力の強化により、主力の自動車分野に加えて、建設機械、農業機械、エレクトロニクス分野等での需要を確実に捕捉するとともに、電動車、航空機、半導体、再生可能エネルギー関連などの新規開拓も進め、市場シェアの拡大に努めてまいります。また、タングステン原料の安定調達に向けたリサイクル能力増強にも取り組んでまいります。焼結製品は、電動車や非車載向けの新製品開発・拡販とコスト競争力の一段の強化を図ってまいります。PC鋼材やばね用鋼線は、グローバルな製造販売体制の強化と新製品開発による収益力の向上に取り組んでまいります。

## 研究開発

多様な技術創出の「要」となる研究開発の活性化・スピードアップを目指し、DX\*を活用した材料開発やプロセス開発の高度化・効率化、オープンイノベーション、社外連携に取り組んでまいります。具体的には、現行事業の技術進化として、事業部門・営業部門との密な連携強化を通じた顧客とのパートナーシップ関係を活かし、中期経営計画で掲げた3つの注力分野において、「デジタル・AI」では情報伝送の高速大容量・小型省電力化、「エネルギー」では高効率な長距離送電網と大容量・低損失の送電システム実現、「モビリティ」ではワイヤーハーネスの高機能化などに取り組んでまいります。また、新たな事業領域への挑戦として、脱炭素関連技術、サーキュラーエコノミー関連技術、量子・半導体・ロボティクス関連技術などのテーマにも取り組んでまいります。

## 経営基盤等について

最後に、法令遵守や企業倫理の維持は、当社経営の根幹をなすものであり、企業として存続・発展するための絶対的な基盤と考えております。今後とも、住友事業精神の「萬事入精」<sup>(ばんじにっせい)</sup>「信用確実」<sup>(しんようかくじつ)</sup>「不趨浮利」\*という理念のもと、社会から信頼される公正な企業活動の実践に真摯に取り組んでまいります。また、住友事業精神と住友電工グループ経営理念のもと、サステナビリティを巡る課題である、気候変動などの地球環境問題への配慮、人権の尊重、従業員の健康・労働環境への配慮や公正・適切な処遇、取引先との公正・適正な取引、自然災害等の危機管理を通じて、持続可能な社会の実現に向けて取り組んでまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

\* DX：デジタル・トランスフォーメーション(Digital Transformation)の略で、デジタル技術を活用し、組織文化などを変革していく取組みを指すもの。

\* 萬事入精：まず一人の人間として、何事にも誠心誠意を尽くすべきとの考え。

信用確実：何よりも信用を重んじること。

不趨浮利：常に公共の利益との一致を求め、一時的な目先の利益、不当な利益の追求を厳に戒めること。

## (5) 財産及び損益の状況の推移

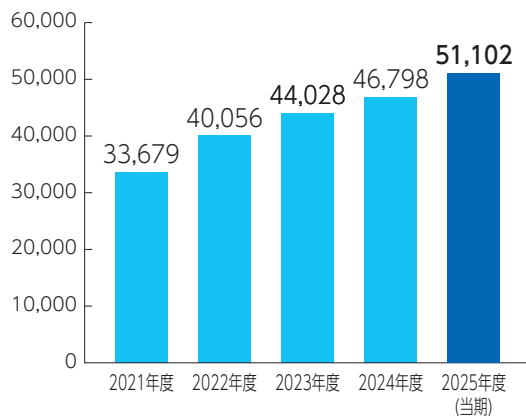
### ① 企業集団の財産及び損益の状況の推移

項目	年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度 (当期)
売上高	(百万円)	3,367,863	4,005,561	4,402,814	4,679,789	5,110,171
営業利益	(百万円)	122,195	177,443	226,618	320,663	418,173
経常利益	(百万円)	138,160	173,348	215,341	309,496	431,274
親会社株主に帰属する当期純利益	(百万円)	96,306	112,654	149,723	193,771	369,508
1株当たり当期純利益	(円)	123.49	144.45	191.98	248.47	473.78
純資産	(百万円)	2,052,938	2,110,819	2,431,888	2,530,437	2,834,999
総資産	(百万円)	3,807,390	4,013,008	4,365,397	4,441,629	4,824,532

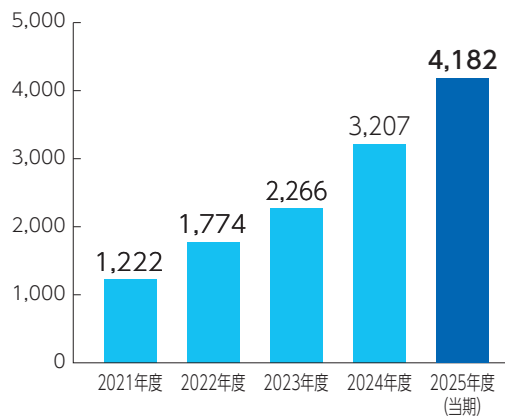
(注) 1株当たり当期純利益は期中の平均株式数に基づき算出しております。

## 【ご参考】 連結業績の推移

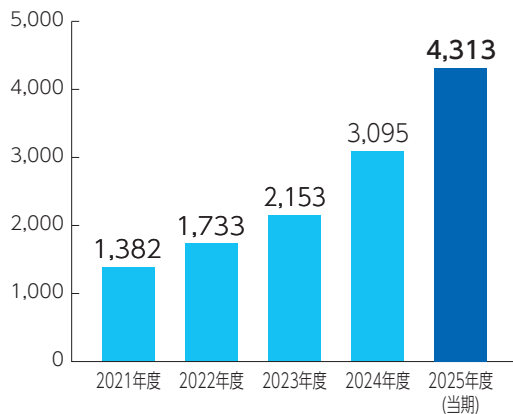
■ 売上高 (億円)



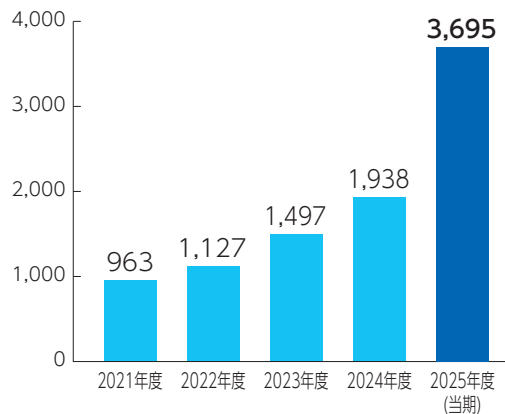
■ 営業利益 (億円)



■ 経常利益 (億円)



■ 親会社株主に帰属する当期純利益 (億円)



## ② 当社の財産及び損益の状況の推移

項目	年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度 (当期)
売上高	(百万円)	1,305,756	1,431,971	1,628,376	1,772,203	1,919,882
営業利益	(百万円)	15,704	15,584	17,287	58,282	88,740
経常利益	(百万円)	64,063	65,929	81,615	137,657	163,804
当期純利益	(百万円)	52,354	55,181	43,229	121,881	268,902
1株当たり当期純利益	(円)	67.11	70.74	55.42	156.24	344.72
純資産	(百万円)	781,185	795,440	813,927	856,552	1,060,505
総資産	(百万円)	1,413,289	1,522,314	1,748,660	1,764,307	2,130,700

(注) 1株当たり当期純利益は期中の平均株式数に基づき算出しております。

## (6) 主要な事業内容 (2026年3月31日現在)

当社グループは次の製品の製造・販売及び工事の設計・施工を行っております。

部門	主要製品等
■ 環境エネルギー関連事業	導電製品、送配電用電線・ケーブル・機器、巻線、空気ばね、受変電設備・制御システムなどの電力機器、ビーム・真空応用装置、電気・電力工事及びエンジニアリング、金属多孔体、電子部品金属材料
■ 情報通信関連事業	光ファイバ・ケーブル、通信用ケーブル・機器、光融着接続機、光データリンク・無線通信用デバイスなどの光・電子デバイス製品、化合物半導体、アクセス系ネットワーク機器 (GE-PON・セットトップボックス・CATV関連製品等)
■ 自動車関連事業	ワイヤーハーネス、防振ゴム・自動車用ホース、自動車電装部品、交通制御などのネットワーク・システム製品
■ エレクトロニクス関連事業	電子ワイヤー、電子線照射製品、フレキシブルプリント回路、ふっ素樹脂製品、鋏螺、金属部品、化成品
■ 産業素材関連事業他	PC鋼材、精密ばね用鋼線、スチールコード、超硬工具、ダイヤ・CBN工具、レーザ用光学部品、焼結部品、半導体放熱基板

## (7) 主要な営業所及び工場 (2026年3月31日現在)

### ① 当社

本	店	大阪市	
営	業	所	大阪、東京、中部支社 (名古屋市)、沖縄支店 (那覇市)、九州支店 (福岡市)、四国支店 (高松市)、中国支店 (広島市)、北陸支店 (富山市)、東北支店 (仙台市)、北海道支店 (札幌市)
工	場	大阪製作所 (大阪市)、伊丹製作所 (兵庫県伊丹市)、横浜製作所 (横浜市)、茨城製作所 (茨城県日立市)	

### ② 子会社及び関連会社

「(9) 重要な子会社及び関連会社の状況」をご参照ください。

## (8) 従業員の状況 (2026年3月31日現在)

### ① 企業集団の従業員の状況

部 門	従 業 員 数	前 期 末 比 増 減
■ 環境エネルギー関連事業	12,336名	△ 3,133名
■ 情報通信関連事業	9,240	1,360
■ 自動車関連事業	244,192	15,829
■ エレクトロニクス関連事業	21,169	723
■ 産業素材関連事業他	16,035	48
合 計	302,972名	14,827名

(注) 従業員数は就業人員 (連結会社外への出向者を除き、連結会社外からの出向者を含む。) であります。

### ② 当社の従業員の状況

従 業 員 数	前 期 末 比 増 減	平 均 年 齢	平 均 勤 続 年 数
7,209名	85名	43.2歳	18.0年

(注) 従業員数には、当社在籍者のうち社外への出向者6,102名は含んでおりません。

## (9) 重要な子会社及び関連会社の状況 (2026年3月31日現在)

会社名	所在地	資本金	出資比率	主要な事業内容
住友電装(株)	三重県四日市市	百万円 20,042	% 100.00	自動車用ワイヤーハーネス、各種コネクタの製造・加工・販売
住友電工デバイス・イノベーション(株)	横浜市	15,000	100.00	化合物半導体を使用した光トランシーバ、光・電子デバイス及びこれらの応用製品の開発・製造・販売
住友理工(株)	名古屋市	12,145	100.00	防振ゴム、ホース及び樹脂製品の製造・販売
住友電工ハードメタル(株)	兵庫県伊丹市	11,900	100.00	超硬工具及びダイヤ・CBN工具等の製造・販売
日新電機(株)	京都市	10,253	100.00	受変電設備、プラント制御システム、太陽光発電システム等の製造・販売
栃木住友電工(株)	宇都宮市	5,250	55.56	スチールコード、精密ばね用鋼線の製造・販売
(株)テクノアシエ	大阪市	5,001	100.00	ねじ類、非鉄金属製品等の販売
北海道住電精密(株)	北海道空知郡奈井江町	4,350	100.00	超硬合金及び原料粉末の製造・販売
住電装プラテック※(株)	静岡県御殿場市	3,130	100.00	自動車用樹脂製品及び金属製品の組立・加工・販売
住友電工焼結合金(株)	岡山県高梁市	3,004	100.00	焼結部品の製造・販売
住友電工ウインテック(株)	滋賀県甲賀市	3,000	100.00	巻線の製造・販売
住友理工ホーステックス※(株)	京都府綾部市	3,000	100.00	高圧ホース及び搬送用ホースの製造・販売
住電HSTケーブル(株)	大阪市	400	56.00	電線ケーブルの販売
スミトモエレクトリックワイヤリングシステムズインク	米国	千米ドル 243,920	100.00	自動車用ワイヤーハーネス、各種コネクタの製造・販売
スミトモエレクトリックライトウェーブコープ	米国	千米ドル 54,780	100.00	光ケーブル等の製造・販売並びに光ファイバ融着接続機等の販売
ジャッドワイヤーインク	米国	千米ドル 40,000	100.00	電子ワイヤーの製造・販売
エスリコウデケレタロエスエーピーアイデシープイ※	メキシコ	千米ドル 54,928	100.00	自動車用防振ゴム及び内装品の製造・販売

会社名	所在地	資本金	出資比率	主要な事業内容
※ エス リコウ オートモーティブ ホース テカロン ブラジル エスエ スミデンソー ド ブラジル インダストリアス エレト리카ス リミターダ	ブラジル	千ブラジルレアル 411,211	100.00	自動車用ホースの製造・販売
スミトモ エレクトリック ユーケー パワー ケーブルズ リミテッド	英国	千英ポンド 127,000	100.00	電力ケーブルの製造・販売
スミトモ エレクトリック ワイヤ リング システムズ (ヨーロッパ) リミテッド	英国	千ユーロ 93,951	100.00	自動車用ワイヤーハーネス、各種コネク タの製造・販売
スミトモ エレクトリック ボード ネットツェ エスエー	ドイツ	千ユーロ 2,046	100.00	自動車用ワイヤーハーネスの製造・販売
ソウズ カピンド エスピーエー	イタリア	千ユーロ 30,000	100.00	自動車用ワイヤーハーネスの製造・販売
※ フィノレックス ジェイ・パワー システムズ リミテッド	インド	千インドルピー 6,520,000	51.00	電力ケーブルの製造・販売・工事
ピーティー スミデン セラシ ワイヤー プロダクツ	インドネシア	千米ドル 51,000	100.00	PC鋼材、精密ばね用鋼線、タイヤ用補強 鋼線の製造・販売
ピーティー カリヤ スミデン インドネシア	インドネシア	千米ドル 44,109	100.00	荒引線の製造・販売
ピーティー スミトモ エレクトリック ウインテック インドネシア	インドネシア	千米ドル 35,000	100.00	巻線の製造・販売
ピーティー スミ インド カベル ティービーケー	インドネシア	千米ドル 52,431	91.46	電線ケーブルの製造・販売
エスイーアイ タイ エレクトリック コンダクター カンパニー リミテッド	タイ	百万バーツ 2,010	100.00	荒引線、アルミ線材・棒材、自動車用アル ミ電線の製造・販売
エスイーアイ エレクトロニック コンポーネンツ (ベトナム) リミテッド	ベトナム	千米ドル 100,000	100.00	フレキシブルプリント回路の製造・販売
スミデンソー ベトナム カンパニー リミテッド	ベトナム	千米ドル 35,000	100.00	自動車用ワイヤーハーネスの製造・販売
スミ フィリピンズ ワイヤリング システムズ コーポレーション	フィリピン	千米ドル 60,000	100.00	自動車用ワイヤーハーネス・電線の製 造・販売
スミ ノース フィリピンズ ワイヤリング システムズ コーポレーション	フィリピン	千米ドル 39,821	100.00	自動車用ワイヤーハーネス・電線の製 造・販売
スミトモ エレクトリック ウインテック マレーシア スタンディリアン・ブルハド	マレーシア	千米ドル 36,141	100.00	巻線の製造・販売
住友電工運泰克機電線 (常州) 有限公司	中国	千人民元 454,466	100.00	荒引線・巻線の製造・販売
蘇州住電装有限公司	中国	千人民元 347,585	100.00	自動車用ワイヤーハーネスの製造・販売

会社名	所在地	資本金	出資比率	主要な事業内容
住友電工（蘇州）電子線製品有限公司	中国	千人民元 338,299	% 100.00	電子ワイヤーの製造・販売
住友電工電子配件（深圳）有限公司	中国	千人民元 326,943	100.00	電子ワイヤーの製造・販売
福州住電装有限公司	中国	千人民元 275,236	100.00	自動車用ワイヤーハーネス・電線の製造・販売
※ 住理工汽車部件(嘉興)有限公司	中国	千人民元 243,461	100.00	自動車用防振ゴムの製造・販売
※ 住理工胶管(合肥)有限公司	中国	千人民元 256,786	89.18	産業用ホースの製造・販売
惠州住潤電装有限公司	中国	千人民元 288,020	87.86	自動車用ワイヤーハーネスの製造・販売
スミトモ エレクトリック インターコネクト プロダクツ (ホンコン) リミテッド	中国香港	千香港ドル 648,000	100.00	電子ワイヤー、フレキシブルプリント回路の販売
住友ゴム工業(株)	神戸市	百万円 42,658	28.90	自動車用タイヤ等の製造・販売

- (注) 1. 上記の出資比率は子会社等による出資を含む比率であります。  
2. 会社名欄中、※印は当期より追加した会社であります。  
3. スミトモ エレクトリック ユーケー パワー ケーブルズ リミテッドにつきましては、資本金に資本剰余金を含めて記載しております。

## (10) 重要な企業再編等

- ① 2025年10月31日より12月15日までの間実施した住友理工(株)普通株式の株式公開買付けにより、2026年2月1日付で同社を当社の完全子会社といたしました。
- ② 2026年3月24日付で当社が保有する住友電設(株)株式の全てを住友電設(株)による自己株式取得により譲渡し、当社の子会社である同社は同日付で大和ハウス工業(株)の完全子会社となりました。

## (11) 主要な借入先 (2026年3月31日現在)

借入先	借入金残高 百万円
株式会社三井住友銀行	64,531
株式会社三菱UFJ銀行	47,774
株式会社日本政策投資銀行	41,000
農林中央金庫	29,732
H a l k i n F i n a n c e P L C	22,383
三井住友信託銀行株式会社	20,617

- (注) 1. 上記の借入金残高には、各金融機関の海外現地法人からの借入を含みます。  
2. 上記のほか、シンジケートローンとして74,993百万円があります。

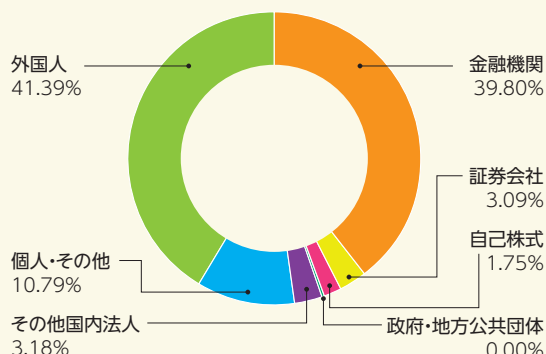
## (12) その他企業集団の現況に関する重要な事項

自動車関連事業分野の競争法違反行為について、一部の自動車メーカーと損害賠償に関する交渉を行っております。

## 2. 株式に関する事項 (2026年3月31日現在)

- (1) 発行可能株式総数 …… 3,000,000,000株
- (2) 発行済株式の総数 …… 793,940,571株  
(前期末比 増減なし)
- (3) 1単元の株式の数 …………… 100株
- (4) 株主数 …………… 109,833名  
(前期末比 26,844名増)

【ご参考】所有者別分布状況



### (5) 大株主 (上位10名)

株主名	持株数 千株	持株比率 %
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	125,482	16.09
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	71,336	9.14
日本生命保険相互会社	21,041	2.70
住友生命保険相互会社	15,906	2.04
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	15,682	2.01
GOVERNMENT OF NORWAY	12,504	1.60
J P MORGAN CHASE BANK 385781	11,167	1.43
高知信用金庫	11,061	1.42
全国共済農業協同組合連合会	10,133	1.30
住友電気工業社員持株会	9,711	1.24
合計	304,026	38.97

(注) 1. 住友生命保険相互会社は、上記のほかに、当社株式8,000千株 (持株比率1.03%) につき退職給付信託を設定し、議決権行使の指図権を留保しております。

2. 持株比率は、自己株式13,870,795株を発行済株式の総数から控除して算出しております。

### 3. 会社役員に関する事項

#### (1) 取締役及び監査役の氏名等 (2026年3月31日現在)

氏名	地位及び担当	重要な兼職の状況
※松本正義	取締役会長	公益社団法人関西経済連合会会長
※井上治	社長	
※羽藤秀雄	副社長 新規事業開発本部長、自動車事業本部副本部長（システム事業担当）、コーポレートスタッフ部門（法務、広報、情報システム、経営企画、知的財産、貿易管理）所管	
白山正樹	常務取締役 電線・エネルギー事業本部長	フィノレックス ジェイ・パワー システムズ リミテッド取締役
宮田康弘	常務取締役 エレクトロニクス営業本部長、営業部門（営業コンプライアンス）所管	(株)テクノアソシエ取締役、スミトモ エレクトリック インターコネクト プロダクツ（ホンコン）リミテッド取締役
佐橋稔之	常務取締役 アドバンストマテリアル事業本部長、産業素材部門（焼結製品事業）所管	住友電工ハードメタル(株)取締役、住友電工焼結合金(株)取締役
緒方佳幸	常務取締役 自動車事業本部長、中部支社長	スミトモ エレクトリック ワイヤリング システムズ インク会長、スミトモ エレクトリック ワイヤリング システムズ（ヨーロッパ）リミテッド取締役、スミトモ エレクトリック ボード ネットェ エスエー取締役、ソウズ カビンド エスピーエー取締役会長、(株)京信共同代表理事
○早味宏	常務取締役 研究開発本部長、エレクトロニクス部門（プリント回路事業）所管	日新電機(株)取締役、エスイーアイ エレクトロニック コンポーネンツ（ベトナム）リミテッド取締役
○戸川契	常務取締役 生産技術本部長、新規事業開発本部副本部長、エレクトロニクス部門（ファインポリマー事業）所管	
佐藤廣士	取締役	(株)神戸製鋼所顧問、岩谷産業(株)取締役
土屋裕弘	取締役	

氏名	地位及び担当	重要な兼職の状況
渡辺 捷 昭	取締役	
堀 場 厚	取締役	(株)堀場製作所代表取締役会長兼グループCEO、ソフトバンク(株)取締役、京都商工会議所会頭
川 俣 享 子	取締役	独立行政法人国立文化財機構東京国立博物館経営企画室長
○アスリ・ Cholpan	取締役	京都大学大学院経済学研究科教授、京都大学経営管理大学院教授、京都大学理事補、住友ゴム工業(株)監査役、関西ペイント(株)取締役
賀須井 良 有	監査役 (常勤)	
林 昭	監査役 (常勤)	
上 原 理 子	監査役	弁護士、日本毛織(株)取締役
吉 川 郁 夫	監査役	公認会計士
来 島 達 夫	監査役	西日本旅客鉄道(株)顧問、大阪瓦斯(株)取締役

- (注) 1. ※印の各氏は代表取締役であります。
2. ○印の各氏は、2025年6月26日開催の第155期定時株主総会において、新たに取締役にそれぞれ就任いたしました。
3. 上記取締役中、佐藤廣士氏、土屋裕弘氏、渡辺捷昭氏、堀場 厚氏、川俣享子氏及びアスリ・ Cholpan氏は会社法第2条第15号に定める社外取締役であり、また(株)東京証券取引所等の定めに基づく独立役員であります。
4. 上記監査役中、上原理子氏、吉川郁夫氏及び来島達夫氏は会社法第2条第16号に定める社外監査役であり、また(株)東京証券取引所等の定めに基づく独立役員であります。
5. 監査役 林 昭氏は、当社の経理・財務部門における長年の経験があり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有するものであります。
- 監査役 吉川郁夫氏は、公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有するものであります。
6. 西村 陽氏 (専務取締役)、中島 成氏 (常務取締役)、クリスティーナ・アメージャン氏 (取締役) の各氏は、取締役を任期満了により、2025年6月26日付で退任いたしました。
- ( ) 内は退任時の地位等を示す。
7. 当期の末日後の取締役の重要な兼職の状況に関する変更は次のとおりであります。

氏名	新	旧	変更年月日
宮 田 康 弘	(株)テクノアソシエ取締役	(株)テクノアソシエ取締役、スミトモ エレクトリック インターコネクト プロダクツ (ホンコン) リミテッド取締役	2026年4月20日付

## (2) 取締役及び監査役の報酬等

### ① 取締役及び監査役の報酬等の総額

役員区分	報酬等の総額	報酬等の種類別の総額		対象となる 役員の数
		固定報酬	業績連動報酬	
取締役	1,409,800,000円	799,800,000円	610,000,000円	18名
監査役	159,750,000円	159,750,000円	-	5名

- (注) 1. 上記の人数には、2025年6月26日付で退任した取締役3名を含んでおります。  
2. 上記の取締役の金額には、第156期定時株主総会において、取締役賞与支給に関する議案が原案どおり承認可決された場合の賞与支給額610百万円を含めております。

### ② 報酬等の決定に関する方針等

当社では、取締役の個人別の報酬等に関わる決定方針を定めており、その決定にあたっては、委員長を社外取締役とし、委員の過半数を社外取締役で構成する報酬諮問委員会にて審議し、その答申内容を踏まえ取締役会において決議しております。具体的な方針の内容は以下のとおりです。

取締役の報酬等の決定にあたっては、「住友事業精神」と「住友電工グループ経営理念」のもと、公正な事業活動を通して社会に貢献するという普遍の基本方針を堅持しつつ、当社グループを持続的に成長させ、中長期的に企業価値を向上させるためのインセンティブとなる報酬体系となるよう設計しております。

#### a. 取締役報酬の構成

取締役報酬は、月報酬、賞与により構成しております。

#### b. 月報酬の決定に関する方針

月報酬については、事業内容、規模等の類似する企業を対象とした、役員報酬に関する第三者の調査を活用することにより、報酬水準の客観性を確保したうえで、職位毎の役割や責任度合い並びに会社業績への貢献度に基づいて、職位毎に月報酬テーブルを設定しております。各人に適用するテーブルの金額については、中長期的な観点も踏まえ、役割や責任度合い、担当領域の規模や複雑性、難易度並びに会社業績への貢献度を勘案し、決定しております。なお、支給総額については、株主総会において承認決議をいただいた報酬額の枠内で決定いたします。

### c. 賞与の決定に関する方針及び業績指標の内容

賞与については、業績連動報酬とし、その総額については、事業内容、規模等の類似する企業を対象とした、役員報酬に関する第三者の調査を活用することにより、報酬水準の客観性を確保したうえで、毎期の会社業績、特に当社が経営戦略上重視している売上高、営業利益や税引前ROIC、親会社株主に帰属する当期純利益等に加え、配当水準等を総合的に勘案し、株主総会の決議を経て決定いたします。各人への配分は、中長期的な観点も踏まえ、職位や責任度合い、所管部門における主要目標（売上高、各利益指標、税引前ROIC等）の達成度、毎期の会社業績への貢献度、及びこれらを達成するために必要な資質等の定性的要素を考慮し、各人のインセンティブとなる水準となるよう設定しております。社外取締役については、独立性を確保する観点から賞与は支払いません。

[業績連動報酬に係る指標、目標、実績等]

業績連動報酬に係る指標の当事業年度における目標及び実績は下表のとおりとなります。

指標 区分	売上高 (百万円)	営業利益 (百万円)	営業 利益率	経常利益 (百万円)	親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	税引前 ROIC	ROE
(前年度実績)	4,679,789	320,663	6.9%	309,496	193,771	9.3%	8.6%
目標 (年初)	4,500,000	275,000	6.1%	280,000	190,000	9.0%	8.2%
目標 (中間)	4,750,000	340,000	7.2%	346,000	230,000	10.4%	9.8%
目標(第3四半期)	4,900,000	375,000	7.7%	381,000	320,000	(非公表)	
実績	5,110,171	418,173	8.2%	431,274	369,508	14.7%	14.7%

(注) 目標として記載している数値は、(年初)は2025年3月期通期決算発表時の連結業績予想値であり、(中間)は2026年3月期第2四半期決算発表時、(第3四半期)は2026年3月期第3四半期決算発表時に修正した連結業績予想値であります。

### d. 月報酬と賞与の割合の決定に関する方針

月報酬と賞与の割合は定めず、前項に記載の業績指標や個人ごとの評価等により変動します。なお、月報酬と賞与との支給割合は、過去数年の実績では概ね1:0.24~0.72程度となっております。

### e. 報酬決定手続き

月報酬及び賞与の決定手続きについては、決定方針、関連する規程等の制定・改廃、個人ごとの月報酬や業績評価を踏まえた具体的な賞与額等の重要事項に関し、報酬諮問委員会にて客観的視点から審議しております。取締役会は報酬諮問委員会の答申を踏まえ、決定方針や規程の制定・改廃について審議、決定するほか、毎期の賞与総額や、月報酬総額の上限を見直す場合の株主総会の議案内容を決定いたします。個人ごとの具体的な月報酬及び賞与の額の決定については、報酬諮問委員会の答申内容を踏まえ、その支給時期及び方法と併せて、取締役会の委任を受けた社長が決定いたします。監査役の報酬については、株主総会において承認決議をいただいた報酬額の枠内で、監査役の協議により決定いたします。

#### ■ 取締役の個人別の報酬等の決定に係る委任に関する事項

取締役の月報酬及び賞与に関する考え方並びに算定方法、これらに基づく個人別の額については、当社全体の業績を俯瞰し各業務執行取締役の評価を行う社長（井上治）が原案を作成し、報酬諮問委員会にて審議のうえ、決定しております。取締役会は月報酬及び賞与に関する考え方及び算定方法について承認し、具体的な金額、支給時期及び方法は、社長（井上治）へ委任し、報酬諮問委員会からの答申と取締役会での審議内容に沿って、個人別の月報酬及び賞与の額を決定しております。

#### ■ 当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等の内容が決定方針に沿うものであると取締役会が判断した理由

個人別の月報酬及び賞与の額は、取締役の報酬の決定方針に基づき、報酬諮問委員会にて客観的な視点を踏まえた審議を経て決定しているものであり、取締役会としては当該決定方針に沿うものであると判断いたしました。

#### ■ 役員報酬等に関する株主総会の決議について

取締役の月報酬は、2024年6月26日の株主総会にて、月額9,000万円以内（うち、社外取締役分は月額2,000万円以内）とご決議いただいております。なお、その時点での員数は15名（うち社外取締役は6名）でありました。また、取締役の賞与については、2025年6月26日の株主総会にて、取締役9名（社外取締役6名を除く）に対して、総額4億6,000万円を支給する内容で決議をいただいております。監査役の月報酬額の総額については、2024年6月26日の株主総会にて、監査役5名に対して、月額1,400万円以内でご決議いただいております。

#### f. 自社株の保有

当社の業績向上に対する意欲や士気をより一層高めるとともに、株主価値を重視した経営を推進するために、社内取締役には、一定の目標水準を定めて役員持株会を通じた自社株の保有を促し、当該自社株は在任期間中継続して保有することとしております。

### (3) 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は全ての取締役、監査役及び執行役員を被保険者として、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しており、被保険者がその職務執行に関し行った行為（不作為を含む）に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害（損害賠償金や争訟費用等）を填補することとしております。ただし、法令違反であることを認識しながら行った行為等に起因する損害等は填補の対象外とすることにより、役員職務の執行の適正性が損なわれないように措置を講じております。なお、保険料は全額を当社が負担しております。

#### (4) 社外役員に関する事項

##### ① 当社と重要な兼職先（他の法人等の業務執行者又は社外役員等の兼務）との関係

区分	氏名	兼職先及び内容	兼職先との関係
取締役	佐藤 廣士	岩谷産業(株)社外取締役	当社との間には、製品の販売及び購入等の取引関係があります。
	堀場 厚	(株)堀場製作所代表取締役会長 兼グループCEO	当社との間には、装置の購入等の取引関係があります。
		ソフトバンク(株)社外取締役	当社との間には、製品の販売及び購入等の取引関係があります。
		京都商工会議所会頭	特別の関係はありません。
	川俣 享子	独立行政法人国立文化財機構東京国立博物館経営企画室長	特別の関係はありません。
	アスリ・ チヨルパン	京都大学大学院経済学研究科教授 京都大学経営管理大学院教授 京都大学理事補	当社との間には、共同研究及び寄付等の取引関係があります。
		住友ゴム工業(株)社外監査役	当社との間には、製品の販売等の取引関係があります。
関西ペイント(株)社外取締役		特別の関係はありません。	
監査役	上原理子	日本毛織(株)社外取締役	特別の関係はありません。
	来島 達夫	大阪瓦斯(株)社外取締役	当社との間には、当社製造拠点などへのガス供給等の取引関係があります。

(注) 上記「兼職先及び内容」は、2026年3月31日現在のものです。

## ② 主な活動状況

### a. 取締役

氏名	主な活動状況
佐藤 廣士	<p>当期開催の取締役会15回のすべてに出席しており、また取締役会以外の重要な社内会合や、業務執行取締役等との対話の機会も含め、必要に応じ、鉄鋼等の素材、機械、エネルギー等の幅広い事業領域を有する企業の経営者としての豊富な経験と高い識見、特に材料研究、技術開発の分野における豊富な業務経験に基づき、企業経営全般にわたり発言を行っております。このほか、指名諮問委員会及び報酬諮問委員会の委員を務め、当期開催のこれらの委員会各5回のすべてに出席し、独立した客観的立場から役員人事・育成計画及び役員報酬の考え方等について発言を行っております。なお、海外の競争法を含めた独占禁止法違反行為の根絶・再発防止をはじめ、様々なコンプライアンス上の留意点に関し、日頃から、グローバルな規制等の変化や他社の不祥事も踏まえ、内部統制システムや具体的施策について確認・意見表明しております。</p>
土屋 裕弘	<p>当期開催の取締役会15回のすべてに出席しており、また取締役会以外の重要な社内会合や、業務執行取締役等との対話の機会も含め、必要に応じ、グローバルに事業活動を展開する企業の経営者としての豊富な経験と高い識見、特に研究開発、経営戦略の分野における豊富な業務経験に基づき、企業経営全般にわたり発言を行っております。このほか、指名諮問委員会及び報酬諮問委員会の委員長を務め、当期開催のこれらの委員会各5回のすべてに出席し、運営を主導するとともに、独立した客観的立場から役員人事・育成計画及び役員報酬の考え方等について発言を行っております。なお、海外の競争法を含めた独占禁止法違反行為の根絶・再発防止をはじめ、様々なコンプライアンス上の留意点に関し、日頃から、グローバルな規制等の変化や他社の不祥事も踏まえ、内部統制システムや具体的施策について確認・意見表明しております。</p>
渡辺 捷昭	<p>当期開催の取締役会15回のすべてに出席しており、また取締役会以外の重要な社内会合や、業務執行取締役等との対話の機会も含め、必要に応じ、グローバルに事業活動を展開する企業の経営に携わってきたことによる企業経営全般に関する豊富な経験と高い識見、特にサプライチェーン、経営企画、製造を中心に幅広い分野における豊富な業務経験に基づき、企業経営全般にわたり発言を行っております。このほか、指名諮問委員会及び報酬諮問委員会の委員を務め、当期開催のこれらの委員会各5回のすべてに出席し、独立した客観的立場から役員人事・育成計画及び役員報酬の考え方等について発言を行っております。なお、海外の競争法を含めた独占禁止法違反行為の根絶・再発防止をはじめ、様々なコンプライアンス上の留意点に関し、日頃から、グローバルな規制等の変化や他社の不祥事も踏まえ、内部統制システムや具体的施策について確認・意見表明しております。</p>
堀場 厚	<p>当期開催の取締役会15回のうち14回に出席しており、また取締役会以外の重要な社内会合や、業務執行取締役等との対話の機会も含め、必要に応じ、グローバルに事業活動を展開する企業の経営者としての豊富な経験と高い識見、特に事業戦略（グローバル経営、M&amp;A等）の分野における豊富な業務経験に基づき、企業経営全般にわたり発言を行っております。なお、海外の競争法を含めた独占禁止法違反行為の根絶・再発防止をはじめ、様々なコンプライアンス上の留意点に関し、日頃から、グローバルな規制等の変化や他社の不祥事も踏まえ、内部統制システムや具体的施策について確認・意見表明しております。</p>

氏名	主な活動状況
川 俣 享 子	当期開催の取締役会15回のうち14回に出席しており、また取締役会以外の重要な社内会合や、業務執行取締役等との対話の機会も含め、必要に応じ、長年に亘る大手新聞社における豊富な業務経験と幅広い識見に基づき、企業経営全般にわたり発言を行っております。なお、海外の競争法を含めた独占禁止法違反行為の根絶・再発防止をはじめ、様々なコンプライアンス上の留意点に関し、日頃から、グローバルな規制等の変化や他社の不祥事も踏まえ、内部統制システムや具体的施策について確認・意見表明しております。
ア ス リ ・ チ ョ ル パ ン	2025年6月26日付で取締役役に就任後、当期末までに開催の取締役会12回のうち11回に出席しており、また取締役会以外の重要な社内会合や、業務執行取締役等との対話の機会も含め、必要に応じ、経営戦略やコーポレート・ガバナンスを主たる研究分野とする大学教授としての高い識見とグローバルな視点に基づき、企業経営全般にわたり発言を行っております。なお、海外の競争法を含めた独占禁止法違反行為の根絶・再発防止をはじめ、様々なコンプライアンス上の留意点に関し、日頃から、グローバルな規制等の変化や他社の不祥事も踏まえ、内部統制システムや具体的施策について確認・意見表明しております。

## b. 監査役

氏名	主な活動状況
上 原 理 子	当期開催の取締役会15回及び監査役会16回のすべてに出席し、必要に応じ、弁護士として専門的な知識・経験並びに企業のコンプライアンスを含むリスク管理及び危機管理等に関する豊富な知見に基づき、主にリスク管理を含めた経営管理のあり方、グローバルな規制の変化や他社の不祥事を踏まえた施策やコーポレートガバナンス上の留意点等について発言を行っております。なお、海外の競争法を含めた独占禁止法違反行為の根絶・再発防止をはじめ、様々なコンプライアンス上の留意点に関し、日頃から、他の監査役と連携して内部統制システムや具体的施策について確認・意見表明しております。
吉 川 郁 夫	当期開催の取締役会15回及び監査役会16回のすべてに出席し、必要に応じ、公認会計士としての専門的な知識・経験並びに会計学を主たる研究分野とする大学教授としての高い識見に基づき、主に、リスク管理を含めた経営管理のあり方、グローバルな規制等の変化や他社の不祥事を踏まえた施策やコーポレートガバナンス上の留意点等について発言を行っております。なお、海外の競争法を含めた独占禁止法違反行為の根絶・再発防止をはじめ、様々なコンプライアンス上の留意点に関し、日頃から、他の監査役と連携して内部統制システムや具体的施策について確認・意見表明しております。
来 島 達 夫	当期開催の取締役会15回のうち14回に、監査役会16回のうち15回に出席し、必要に応じ、運輸を中心とした社会インフラを支える企業の経営に携わってきたことによる企業経営全般に関する豊富な経験と高い識見に基づき、主に、グループ全体の実効性ある経営管理のあり方、グローバルな規制等の変化や他社の不祥事を踏まえた施策やコーポレートガバナンス上の留意点等について発言を行っております。なお、海外の競争法を含めた独占禁止法違反行為の根絶・再発防止をはじめ、様々なコンプライアンス上の留意点に関し、日頃から、他の監査役と連携して内部統制システムや具体的施策について確認・意見表明しております。

③ 責任限定契約の内容の概要

当社は、定款の規定に基づいて、社外取締役及び社外監査役の全員との間で責任限定契約を締結しており、社外取締役又は社外監査役は、本契約締結後、会社法第423条第1項の責任について、その職務を行うにつき善意でありかつ重大な過失がなかったときは、金10百万円又は会社法第425条第1項に定める最低責任限度額のいずれか高い額を限度として損害賠償責任を負担するものとしております。

④ 報酬等の総額

取締役7名及び監査役3名 198,000,000円

(注) 上記の人数には、2025年6月26日付で退任した取締役1名を含んでおります。

## 4. 会計監査人に関する事項

### (1) 会計監査人の名称

有限責任 あずさ監査法人

### (2) 会計監査人の報酬等の額

①	当社が支払うべき報酬等の額	243百万円
②	当社及び当社子会社が支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額	953百万円

- (注) 1. 監査役会は、当事業年度の監査計画の内容、前年度の監査実績、報酬の前提となる見積の算出根拠等を精査した結果、会計監査人の報酬額は妥当であると判断したことから、会社法第399条第1項にかかる同意をいたしました。
2. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬の額を区分しておらず、実質的にも区分できないため、①の金額にはこれらの合計額を記載しております。
3. 当社は、会計監査人に対して、公認会計士法第2条第1項の業務以外の業務（サステナビリティ開示及び統合報告書等に関する助言、子会社の財務調査に関する指導・助言等）についての対価を支払っております。
4. 「1. (9) 重要な子会社及び関連会社の状況」に記載しております当社の重要な子会社のうち、海外に所在する子会社は、当社の会計監査人以外の公認会計士又は監査法人（外国におけるこれらの資格に相当する資格を有する者を含む。）の監査（会社法又は金融商品取引法（これらの法律に相当する外国の法令を含む。）の規定によるものに限る。）を受けております。

### (3) 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

当社では、会社法第340条第1項各号に該当するときは、会計監査人を解任する方針です。その他、会計監査人においてその職務遂行に関する公正さの確保ができないものと合理的に疑うべき事情が判明し当該会計監査人による監査の継続が不相当であると判断される場合には、当該事情に応じ解任又は不再任といたします。

以 上

(注) 本事業報告に記載しております数字は、千株単位の株式数については表示単位未満の端数を切り捨て、その他は四捨五入により表示しております。

## 連結貸借対照表 (2026年3月31日現在)

(単位：百万円)

科 目	金 額	科 目	金 額
<b>(資 産 の 部)</b>		<b>(負 債 の 部)</b>	
<b>流 動 資 産</b>	<b>2,424,611</b>	<b>流 動 負 債</b>	<b>1,347,756</b>
現金及び預金	236,982	支払手形及び買掛金	487,654
受取手形及び売掛金	932,945	短期借入金	210,726
契約資産	15,267	コマーシャル・ペーパー	63,276
棚卸資産	1,018,148	1年内償還予定の社債	44,997
その他	225,322	契約負債	113,584
貸倒引当金	△4,053	その他	427,519
<b>固 定 資 産</b>	<b>2,399,921</b>	<b>固 定 負 債</b>	<b>641,777</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>1,189,434</b>	社債	129,945
建物及び構築物	327,022	長期借入金	171,598
機械装置及び運搬具	473,442	繰延税金負債	192,012
土地	100,359	退職給付に係る負債	53,887
建設仮勘定	122,029	その他	94,335
その他	166,582	<b>負 債 合 計</b>	<b>1,989,533</b>
<b>無形固定資産</b>	<b>62,086</b>	<b>(純資産の部)</b>	
<b>投資その他の資産</b>	<b>1,148,401</b>	<b>株 主 資 本</b>	<b>2,124,515</b>
投資有価証券	713,033	資 本 金	99,737
退職給付に係る資産	344,890	資 本 剰 余 金	141,937
繰延税金資産	41,677	利 益 剰 余 金	1,903,632
その他	59,825	自 己 株 式	△20,791
貸倒引当金	△11,024	<b>その他の包括利益累計額</b>	<b>618,919</b>
<b>資 産 合 計</b>	<b>4,824,532</b>	その他有価証券評価差額金	241,274
		繰延ヘッジ損益	△1,726
		為替換算調整勘定	240,547
		退職給付に係る調整累計額	138,824
		<b>非支配株主持分</b>	<b>91,565</b>
		<b>純 資 産 合 計</b>	<b>2,834,999</b>
		<b>負 債 ・ 純 資 産 合 計</b>	<b>4,824,532</b>

(注) 記載金額は、百万円未満の端数を四捨五入して表示しております。

# 連結損益計算書 (2025年4月1日から 2026年3月31日まで)

(単位：百万円)

科 目	金 額	
売 上 高		5,110,171
売 上 原 価		4,076,140
<b>売 上 総 利 益</b>		<b>1,034,031</b>
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		615,858
<b>営 業 利 益</b>		<b>418,173</b>
営 業 外 収 益		
受 取 利 息	3,909	
受 取 配 当 金	7,343	
持 分 法 に よ る 投 資 利 益	31,390	
そ の 他	15,974	58,616
営 業 外 費 用		
支 払 利 息	23,717	
そ の 他	21,798	45,515
<b>経 常 利 益</b>		<b>431,274</b>
特 別 利 益		
固 定 資 産 売 却 益	10,360	
投 資 有 価 証 券 売 却 益	8,635	
関 係 会 社 株 式 売 却 益	79,154	98,149
特 別 損 失		
固 定 資 産 除 却 損	5,381	
減 損 損 失	7,134	
事 業 構 造 改 善 費 用	11,749	24,264
<b>税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益</b>		<b>505,159</b>
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	98,219	
法 人 税 等 調 整 額	5,794	104,013
<b>当 期 純 利 益</b>		<b>401,146</b>
非 支 配 株 主 に 帰 属 す る 当 期 純 利 益		31,638
<b>親 会 社 株 主 に 帰 属 す る 当 期 純 利 益</b>		<b>369,508</b>

(注) 記載金額は、百万円未満の端数を四捨五入して表示しております。

## 貸借対照表 (2026年3月31日現在)

(単位：百万円)

科 目	金 額	科 目	金 額
<b>(資産の部)</b>		<b>(負債の部)</b>	
<b>流動資産</b>	<b>1,078,217</b>	<b>流動負債</b>	<b>791,578</b>
現金及び預金	12,539	支払手形	1
受取手形	27,908	買掛金	306,334
売掛金	539,426	短期借入金	291,030
棚卸資産	107,944	1年内償還予定の社債	30,000
短期貸付金	286,703	未払金	42,703
その他の他	110,658	未払費用	41,146
貸倒引当金	△6,961	その他の他	80,364
<b>固定資産</b>	<b>1,052,484</b>	<b>固定負債</b>	<b>278,617</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>145,573</b>	社債	100,000
建物	63,629	長期借入金	130,625
構築物	8,819	繰延税金負債	25,909
機械及び装置	39,302	債務保証損失引当金	15,360
土地	15,137	その他の他	6,723
建設仮勘定	7,653	<b>負債合計</b>	<b>1,070,195</b>
その他の他	11,033	<b>(純資産の部)</b>	
<b>無形固定資産</b>	<b>12,368</b>	<b>株主資本</b>	<b>999,542</b>
ソフトウェア	12,174	<b>資本金</b>	<b>99,737</b>
その他の他	194	<b>資本剰余金</b>	<b>177,683</b>
<b>投資その他の資産</b>	<b>894,543</b>	資本準備金	177,659
投資有価証券	106,267	その他資本剰余金	24
関係会社株式	676,073	<b>利益剰余金</b>	<b>742,731</b>
長期貸付金	19,658	利益準備金	18,329
その他の他	102,401	その他利益剰余金	724,402
貸倒引当金	△7,921	別途積立金	365,441
投資損失引当金	△1,934	繰越利益剰余金	358,962
<b>資産合計</b>	<b>2,130,700</b>	<b>自己株式</b>	<b>△20,608</b>
		評価・換算差額等	<b>60,963</b>
		その他有価証券評価差額金	63,701
		繰延ヘッジ損益	△2,738
		<b>純資産合計</b>	<b>1,060,505</b>
		<b>負債・純資産合計</b>	<b>2,130,700</b>

(注) 記載金額は、百万円未満の端数を四捨五入して表示しております。

# 損益計算書 (2025年4月1日から 2026年3月31日まで)

(単位：百万円)

科 目	金 額	
売 上 高		1,919,882
売 上 原 価		1,724,467
<b>売 上 総 利 益</b>		<b>195,415</b>
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		106,676
<b>営 業 利 益</b>		<b>88,740</b>
営 業 外 収 益		
受 取 利 息 及 び 受 取 配 当 金	81,098	
そ の 他	5,024	86,121
営 業 外 費 用		
支 払 利 息	3,449	
そ の 他	7,608	11,057
<b>経 常 利 益</b>		<b>163,804</b>
特 別 利 益		
固 定 資 産 売 却 益	6,132	
投 資 有 価 証 券 売 却 益	4,960	
債 務 保 証 損 失 引 当 金 戻 入 額	3,941	
関 係 会 社 株 式 売 却 益	117,223	132,255
特 別 損 失		
固 定 資 産 除 却 損	1,766	
投 資 有 価 証 券 評 価 損	714	
事 業 構 造 改 善 費 用	10,072	12,552
<b>税 引 前 当 期 純 利 益</b>		<b>283,507</b>
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	12,819	
法 人 税 等 調 整 額	1,785	14,605
<b>当 期 純 利 益</b>		<b>268,902</b>

(注) 記載金額は、百万円未満の端数を四捨五入して表示しております。

独立監査人の監査報告書

2026年5月8日

住友電気工業株式会社  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

大阪事務所

指定有限責任社員 公認会計士 小林 礼 治  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 長谷川 卓 也  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 佐藤 和 希  
業務執行社員

監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、住友電気工業株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、住友電気工業株式会社及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結計算書類に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結計算書類に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結計算書類の監査を計画し実施する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

独立監査人の監査報告書

2026年5月8日

住友電気工業株式会社  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

大阪事務所

指定有限責任社員 公認会計士 小 林 礼 治  
業 務 執 行 社 員

指定有限責任社員 公認会計士 長 谷 川 卓 也  
業 務 執 行 社 員

指定有限責任社員 公認会計士 佐 藤 和 希  
業 務 執 行 社 員

監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、住友電気工業株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの第156期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 計算書類等に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

### 監 査 報 告 書

当監査役会は、2025年4月1日から2026年3月31日までの第156期事業年度における取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施いたしました。
  - ①取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
  - ②取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
  - ③財務報告に係る内部統制については、取締役等及び有限責任 あずさ監査法人から当該内部統制の評価及び監査の状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
  - ④会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- ①事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ②取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。  
なお、財務報告に係る内部統制については、本監査報告書の作成時点において開示すべき重要な不備はない旨の報告を取締役等及び有限責任 あずさ監査法人から受けております。

### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人 有限責任 あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人 有限責任 あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2026年5月11日

住友電気工業株式会社 監査役会

監査役(常勤) 賀 須 井 良 有 ㊟

監査役(常勤) 林 昭 ㊟

監査役(社外監査役) 上 原 理 子 ㊟

監査役(社外監査役) 吉 川 郁 夫 ㊟

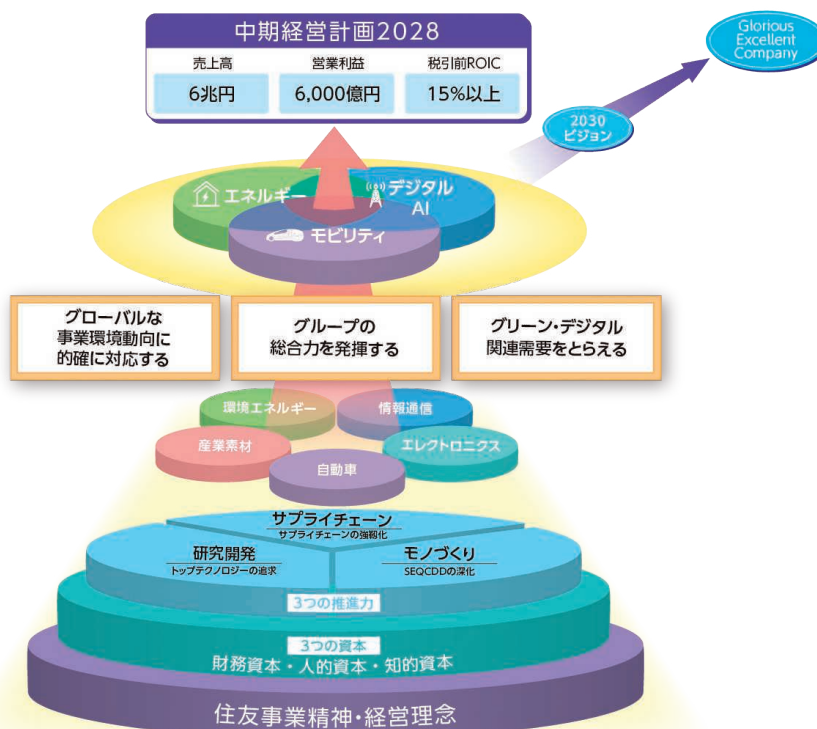
監査役(社外監査役) 来 島 達 夫 ㊟

以 上

## 【ご参考】「中期経営計画 2028」について

2028年度を目標年度とする2026年度からの3か年の「中期経営計画2028」を策定しました。

本計画では、住友事業精神・住友電工グループ経営理念を経営のベースとして、「3つの資本」・「3つの推進力」からなる事業基盤をさらに強化するとともに、5つの事業セグメントが注力3分野として掲げる「デジタル・AI」、「エネルギー」、「モビリティ」およびそれらの「融合領域」を中心に事業を展開してまいります。グループ総合力を発揮しながらグローバルな変化に的確に対応し、GX・DXの需要をとらえることで競争力を高め、2028年度に売上高6兆円、営業利益6,000億円、税引前ROIC15%以上を目指します。



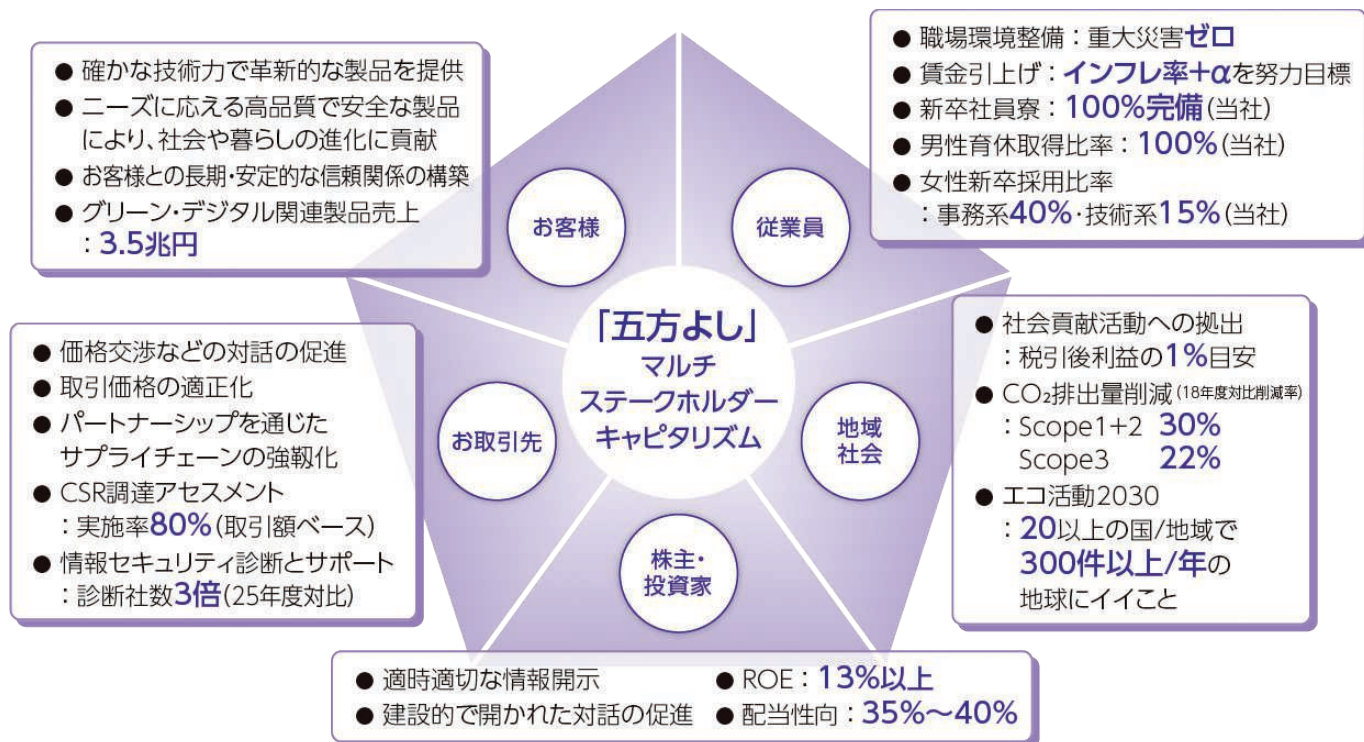
全体構想図

## 「五方よし」(マルチステークホルダーキャピタリズム)

「五方よし」は、「住友事業精神」「住友電工グループ経営理念」に基づいて、これまでも当社グループの経営において実践されてきた考え方です。

マルチステークホルダー、すなわち、「お客様」「従業員」「お取引先」「地域社会」「株主・投資家」の皆様との共栄を図り、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に取り組んでまいります。

「中期経営計画2028」において、マルチステークホルダーの皆様に対し成果を分配していく上での具体的かつ定量的な以下の目標を掲げ、その実践に取り組んでまいります。



なお、詳細につきましては、以下URLに掲載の資料をご参照ください。

URL:[https://sumitomelectric.com/jp/sites/japan/files/2026-05/download\\_documents/28m.pdf](https://sumitomelectric.com/jp/sites/japan/files/2026-05/download_documents/28m.pdf)

## 株主総会会場ご案内図

**開催場所** ザ・リッツ・カールトン大阪 2階「ザ・グランド・ボールルーム」  
大阪市北区梅田二丁目5番25号

### 交通のご案内

- JR  
「大阪」駅 **桜橋口**から徒歩約7分  
「北新地」駅 **西改札口**から徒歩約7分
- 阪神  
「大阪梅田」駅 **西口**から徒歩約5分
- 阪急  
「大阪梅田」駅 **中央改札口**から徒歩約15分
- 地下鉄  
四つ橋線「西梅田」駅 **北改札口**から  
徒歩約5分  
御堂筋線「梅田」駅 **南改札口**から  
徒歩約10分  
谷町線「東梅田」駅 **北西改札口**から  
徒歩約12分



今後、株主総会の運営方法等について変更がある場合の連絡事項等については、次に記載の当社ウェブサイトに掲載いたしますのでご確認ください。  
<https://sumitomoelectric.com/jp/ir/meeting>

### (ご参考) 中期経営計画／統合報告書／CSRブックのご案内

#### ● 中期経営計画 2028



#### ● 統合報告書 2025



#### ● CSRブック 2025



見やすく読みまちがえにくい  
ユニバーサルデザインフォント  
を採用しています。

