

2020年度連結決算 補足資料

| | ページ |
|-------------------|-----|
| 1. 連結損益計算書 | 2 |
| 2. セグメント情報 | 3 |
| 3. 連結損益計算書（下期） | 6 |
| 4. セグメント情報（下期） | 7 |
| 5. 連結貸借対照表 | 8 |
| 6. 連結キャッシュ・フロー計算書 | 10 |
| 7. 2021年度業績予想 | 11 |

2021年5月13日

 住友電気工業株式会社

連 結 損 益 計 算 書

(単位：百万円)

| 科 目 | 前 期 〔自 2019. 4. 1〕 〔至 2020. 3. 31〕 | 当 期 〔自 2020. 4. 1〕 〔至 2021. 3. 31〕 | 増 減 | 増 減 率 |
|-----------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|-----------|---------|
| 売 上 高 | 3,107,027 | 2,918,580 | △ 188,447 | △ 6.1% |
| 売 上 原 価 | 2,553,902 | 2,387,237 | △ 166,665 | |
| 売 上 総 利 益 | 553,125 | 531,343 | △ 21,782 | |
| 販売費及び一般管理費 | 425,909 | 417,417 | △ 8,492 | |
| 営 業 利 益 | 127,216 | 113,926 | △ 13,290 | △ 10.4% |
| 営 業 外 収 益 | | | | |
| 受 取 利 息 | 1,269 | 918 | △ 351 | |
| 受 取 配 当 金 | 4,309 | 3,983 | △ 326 | |
| 持 分 法 に よ る 投 資 利 益 | 11,771 | 12,519 | 748 | |
| そ の 他 | 9,648 | 11,263 | 1,615 | |
| 計 | 26,997 | 28,683 | 1,686 | |
| 営 業 外 費 用 | | | | |
| 支 払 利 息 | 7,434 | 5,404 | △ 2,030 | |
| そ の 他 | 16,281 | 23,133 | 6,852 | |
| 計 | 23,715 | 28,537 | 4,822 | |
| 経 常 利 益 | 130,498 | 114,072 | △ 16,426 | △ 12.6% |
| 特 別 利 益 | | | | |
| 投 資 有 価 証 券 売 却 益 | 9,844 | 16,772 | 6,928 | |
| 退 職 給 付 信 託 返 還 益 | 2,627 | - | △ 2,627 | |
| 負 の の れ ん 発 生 益 | 10,395 | - | △ 10,395 | |
| 計 | 22,866 | 16,772 | △ 6,094 | |
| 特 別 損 失 | | | | |
| 固 定 資 産 除 却 損 | 2,867 | 2,980 | 113 | |
| 減 損 損 失 | 7,603 | 9,238 | 1,635 | |
| 事 業 構 造 改 善 費 用 | 3,124 | 8,286 | 5,162 | |
| 段 階 取 得 に 係 る 差 損 | 6,572 | - | △ 6,572 | |
| 計 | 20,166 | 20,504 | 338 | |
| 税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益 | 133,198 | 110,340 | △ 22,858 | |
| 法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税 | 37,578 | 40,975 | 3,397 | |
| 法 人 税 等 調 整 額 | 7,186 | 577 | △ 6,609 | |
| 法 人 税 等 合 計 | 44,764 | 41,552 | △ 3,212 | |
| 当 期 純 利 益 | 88,434 | 68,788 | △ 19,646 | |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 15,714 | 12,444 | △ 3,270 | |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 72,720 | 56,344 | △ 16,376 | △ 22.5% |

セグメント情報

報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報

当期（自 2020. 4. 1 至 2021. 3. 31）

（単位：百万円）

| | 自動車 | 情報通信 | エレクトロ ニクス | 環境 エネルギー | 産業 素材他 | 計 | 調整額 | 連結 |
|-----------------------|-----------|---------|--------------|-------------|-----------|-----------|----------|-----------|
| 売上高 | | | | | | | | |
| 外部顧客への売上高 | 1,600,778 | 219,760 | 227,954 | 616,677 | 253,411 | 2,918,580 | — | 2,918,580 |
| セグメント間の内部売上高 又は振替高 | 1,264 | 4,816 | 24,664 | 17,514 | 49,113 | 97,371 | △ 97,371 | — |
| 計 | 1,602,042 | 224,576 | 252,618 | 634,191 | 302,524 | 3,015,951 | △ 97,371 | 2,918,580 |
| セグメント利益又は損失(△) | 48,198 | 24,343 | 10,047 | 25,024 | 6,660 | 114,272 | △ 346 | 113,926 |

前期（自 2019. 4. 1 至 2020. 3. 31）

（単位：百万円）

| | 自動車 | 情報通信 | エレクトロ ニクス | 環境 エネルギー | 産業 素材他 | 計 | 調整額 | 連結 |
|-----------------------|-----------|---------|--------------|-------------|-----------|-----------|----------|-----------|
| 売上高 | | | | | | | | |
| 外部顧客への売上高 | 1,682,219 | 213,767 | 228,447 | 694,237 | 288,357 | 3,107,027 | — | 3,107,027 |
| セグメント間の内部売上高 又は振替高 | 1,411 | 3,634 | 23,723 | 18,306 | 42,993 | 90,067 | △ 90,067 | — |
| 計 | 1,683,630 | 217,401 | 252,170 | 712,543 | 331,350 | 3,197,094 | △ 90,067 | 3,107,027 |
| セグメント利益又は損失(△) | 68,213 | 17,835 | 536 | 27,114 | 13,425 | 127,123 | 93 | 127,216 |

前期対比増減

（単位：百万円）

| | 自動車 | 情報通信 | エレクトロ ニクス | 環境 エネルギー | 産業 素材他 | 計 | 調整額 | 連結 |
|-----------------------|----------|--------|--------------|-------------|-----------|-----------|---------|-----------|
| 売上高 | | | | | | | | |
| 外部顧客への売上高 | △ 81,441 | +5,993 | △ 493 | △ 77,560 | △ 34,946 | △ 188,447 | — | △ 188,447 |
| セグメント間の内部売上高 又は振替高 | △ 147 | +1,182 | +941 | △ 792 | +6,120 | +7,304 | △ 7,304 | — |
| 計 | △ 81,588 | +7,175 | +448 | △ 78,352 | △ 28,826 | △ 181,143 | △ 7,304 | △ 188,447 |
| セグメント利益又は損失(△) | △ 20,015 | +6,508 | +9,511 | △ 2,090 | △ 6,765 | △ 12,851 | △ 439 | △ 13,290 |

【関連情報】

地域ごとの情報 所在地別情報

当期（自 2020. 4. 1 至 2021. 3. 31）

（単位：百万円）

| | 日 本 | 米 州 | アジア | 欧州その他 | 計 | 調整額 | 連 結 |
|---------------------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|-----------|-----------|
| 売上高 | | | | | | | |
| 外部顧客への売上高 | 1,307,442 | 454,465 | 850,553 | 306,120 | 2,918,580 | — | 2,918,580 |
| 所在地間の内部売上高 又は振替高 | 592,134 | 12,958 | 336,722 | 13,900 | 955,714 | △ 955,714 | — |
| 計 | 1,899,576 | 467,423 | 1,187,275 | 320,020 | 3,874,294 | △ 955,714 | 2,918,580 |
| 営業利益 | 48,288 | 2,340 | 70,128 | △ 8,340 | 112,416 | 1,510 | 113,926 |
| 営業利益構成比率（%） | 42.9 | 2.1 | 62.4 | △7.4 | 100.0 | — | — |

前期（自 2019. 4. 1 至 2020. 3. 31）

（単位：百万円）

| | 日 本 | 米 州 | アジア | 欧州その他 | 計 | 調整額 | 連 結 |
|---------------------|-----------|---------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|
| 売上高 | | | | | | | |
| 外部顧客への売上高 | 1,445,897 | 529,354 | 811,131 | 320,645 | 3,107,027 | — | 3,107,027 |
| 所在地間の内部売上高 又は振替高 | 529,335 | 13,883 | 357,339 | 15,453 | 916,010 | △ 916,010 | — |
| 計 | 1,975,232 | 543,237 | 1,168,470 | 336,098 | 4,023,037 | △ 916,010 | 3,107,027 |
| 営業利益 | 65,937 | 13,664 | 60,801 | △ 13,074 | 127,328 | △ 112 | 127,216 |
| 営業利益構成比率（%） | 51.8 | 10.7 | 47.8 | △10.3 | 100.0 | — | — |

前期対比増減

（単位：百万円）

| | 日 本 | 米 州 | アジア | 欧州その他 | 計 | 調整額 | 連 結 |
|---------------------|-----------|----------|----------|----------|-----------|----------|-----------|
| 売上高 | | | | | | | |
| 外部顧客への売上高 | △ 138,455 | △ 74,889 | +39,422 | △ 14,525 | △ 188,447 | — | △ 188,447 |
| 所在地間の内部売上高 又は振替高 | +62,799 | △ 925 | △ 20,617 | △ 1,553 | +39,704 | △ 39,704 | — |
| 計 | △ 75,656 | △ 75,814 | +18,805 | △ 16,078 | △ 148,743 | △ 39,704 | △ 188,447 |
| 営業利益 | △ 17,649 | △ 11,324 | +9,327 | +4,734 | △ 14,912 | +1,622 | △ 13,290 |

【関連情報】

地域ごとの情報 売上高

当期（自 2020. 4. 1 至 2021. 3. 31）

（単位：百万円）

| | アジア | | 米州 | | 欧州その他 | 計 |
|--------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|
| | 中国 | その他 | 米国 | その他 | | |
| 海外売上高 | 574,369 | 313,207 | 345,424 | 123,662 | 315,752 | 1,672,414 |
| 連結売上高 | — | — | — | — | — | 2,918,580 |
| 連結売上高に占める 海外売上高の割合（%） | 19.7 | 10.7 | 11.8 | 4.3 | 10.8 | 57.3 |

前期（自 2019. 4. 1 至 2020. 3. 31）

（単位：百万円）

| | アジア | | 米州 | | 欧州その他 | 計 |
|--------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|
| | 中国 | その他 | 米国 | その他 | | |
| 海外売上高 | 486,027 | 381,227 | 386,862 | 153,344 | 327,692 | 1,735,152 |
| 連結売上高 | — | — | — | — | — | 3,107,027 |
| 連結売上高に占める 海外売上高の割合（%） | 15.6 | 12.3 | 12.5 | 4.9 | 10.5 | 55.8 |

前期対比増減

（単位：百万円）

| | アジア | | 米州 | | 欧州その他 | 計 |
|--------------------------|---------|----------|----------|----------|----------|-----------|
| | 中国 | その他 | 米国 | その他 | | |
| 海外売上高 | +88,342 | △ 68,020 | △ 41,438 | △ 29,682 | △ 11,940 | △ 62,738 |
| 連結売上高 | — | — | — | — | — | △ 188,447 |
| 連結売上高に占める 海外売上高の割合（%） | +4.1 | △ 1.6 | △ 0.7 | △ 0.6 | +0.3 | +1.5 |

連 結 損 益 計 算 書 (下 期)

(単位：百万円)

| 科 目 | 前下期 〔自 2019. 10. 1〕 〔至 2020. 3. 31〕 | 当下期 〔自 2020. 10. 1〕 〔至 2021. 3. 31〕 | 増 減 | 増 減 率 |
|---------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|---------|--------|
| 売 上 高 | 1,583,257 | 1,679,293 | 96,036 | 6.1% |
| 売 上 原 価 | 1,288,727 | 1,333,785 | 45,058 | |
| 売 上 総 利 益 | 294,530 | 345,508 | 50,978 | |
| 販売費及び一般管理費 | 213,290 | 220,168 | 6,878 | |
| 営 業 利 益 | 81,240 | 125,340 | 44,100 | 54.3% |
| 営 業 外 収 益 | | | | |
| 受 取 利 息 | 692 | 453 | △ 239 | |
| 受 取 配 当 金 | 1,388 | 1,740 | 352 | |
| 持 分 法 に よ る 投 資 利 益 | 5,721 | 15,550 | 9,829 | |
| そ の 他 | 5,866 | 7,690 | 1,824 | |
| 計 | 13,667 | 25,433 | 11,766 | |
| 営 業 外 費 用 | | | | |
| 支 払 利 息 | 3,511 | 2,483 | △ 1,028 | |
| そ の 他 | 8,998 | 10,175 | 1,177 | |
| 計 | 12,509 | 12,658 | 149 | |
| 経 常 利 益 | 82,398 | 138,115 | 55,717 | 67.6% |
| 特 別 利 益 | | | | |
| 投 資 有 価 証 券 売 却 益 | 2,819 | 16,772 | 13,953 | |
| 退 職 給 付 信 託 返 還 益 | 2,627 | - | △ 2,627 | |
| 計 | 5,446 | 16,772 | 11,326 | |
| 特 別 損 失 | | | | |
| 固 定 資 産 除 却 損 | 1,746 | 1,693 | △ 53 | |
| 減 損 損 失 | 5,376 | 3,034 | △ 2,342 | |
| 事 業 構 造 改 善 費 用 | 3,124 | 3,756 | 632 | |
| 計 | 10,246 | 8,483 | △ 1,763 | |
| 税金等調整前当期純利益 | 77,598 | 146,404 | 68,806 | |
| 法 人 税 等 合 計 | 23,895 | 34,006 | 10,111 | |
| 当 期 純 利 益 | 53,703 | 112,398 | 58,695 | |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 8,996 | 14,182 | 5,186 | |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 44,707 | 98,216 | 53,509 | 119.7% |

セグメント情報（下期）

報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報

当下期（自 2020. 10. 1 至 2021. 3. 31）

（単位：百万円）

| | 自動車 | 情報通信 | エレクトロ ニクス | 環境 エネルギー | 産業 素材他 | 計 | 調整額 | 連結 |
|-----------------------|---------|---------|--------------|-------------|-----------|-----------|----------|-----------|
| 売上高 | | | | | | | | |
| 外部顧客への売上高 | 939,615 | 115,670 | 123,750 | 358,595 | 141,663 | 1,679,293 | — | 1,679,293 |
| セグメント間の内部売上高 又は振替高 | 608 | 1,758 | 14,113 | 9,332 | 25,778 | 51,589 | △ 51,589 | — |
| 計 | 940,223 | 117,428 | 137,863 | 367,927 | 167,441 | 1,730,882 | △ 51,589 | 1,679,293 |
| セグメント利益又は損失(△) | 75,658 | 11,621 | 8,190 | 20,378 | 9,949 | 125,796 | △ 456 | 125,340 |

前下期（自 2019. 10. 1 至 2020. 3. 31）

（単位：百万円）

| | 自動車 | 情報通信 | エレクトロ ニクス | 環境 エネルギー | 産業 素材他 | 計 | 調整額 | 連結 |
|-----------------------|---------|---------|--------------|-------------|-----------|-----------|----------|-----------|
| 売上高 | | | | | | | | |
| 外部顧客への売上高 | 837,756 | 116,847 | 123,806 | 362,975 | 141,873 | 1,583,257 | — | 1,583,257 |
| セグメント間の内部売上高 又は振替高 | 674 | 2,220 | 12,305 | 8,500 | 21,540 | 45,239 | △ 45,239 | — |
| 計 | 838,430 | 119,067 | 136,111 | 371,475 | 163,413 | 1,628,496 | △ 45,239 | 1,583,257 |
| セグメント利益又は損失(△) | 45,006 | 11,557 | 1,485 | 18,224 | 4,933 | 81,205 | 35 | 81,240 |

前年同期対比増減

（単位：百万円）

| | 自動車 | 情報通信 | エレクトロ ニクス | 環境 エネルギー | 産業 素材他 | 計 | 調整額 | 連結 |
|-----------------------|----------|---------|--------------|-------------|-----------|----------|---------|---------|
| 売上高 | | | | | | | | |
| 外部顧客への売上高 | +101,859 | △ 1,177 | △ 56 | △ 4,380 | △ 210 | +96,036 | — | +96,036 |
| セグメント間の内部売上高 又は振替高 | △ 66 | △ 462 | +1,808 | +832 | +4,238 | +6,350 | △ 6,350 | — |
| 計 | +101,793 | △ 1,639 | +1,752 | △ 3,548 | +4,028 | +102,386 | △ 6,350 | +96,036 |
| セグメント利益又は損失(△) | +30,652 | +64 | +6,705 | +2,154 | +5,016 | +44,591 | △ 491 | +44,100 |

連結貸借対照表 (資産の部)

(単位：百万円)

| 科 目 | 前 期 (2020. 3. 31 現在) | 当 期 (2021. 3. 31 現在) | 増 減 |
|-----------------|-------------------------|-------------------------|----------------|
| (資 産 の 部) | | | |
| <u>流動資産</u> | <u>1,575,409</u> | <u>1,729,371</u> | <u>153,962</u> |
| 現金及び預金 | 250,600 | 253,668 | 3,068 |
| 受取手形及び売掛金 | 670,337 | 755,258 | 84,921 |
| 有価証券 | 384 | 727 | 343 |
| たな卸資産 | 552,000 | 606,343 | 54,343 |
| その他 | 103,853 | 115,341 | 11,488 |
| 貸倒引当金 | △ 1,765 | △ 1,966 | △ 201 |
| <u>固定資産</u> | <u>1,524,851</u> | <u>1,652,543</u> | <u>127,692</u> |
| <u>有形固定資産</u> | <u>959,805</u> | <u>981,159</u> | <u>21,354</u> |
| 建物及び構築物 | 282,868 | 294,991 | 12,123 |
| 機械装置及び運搬具 | 411,106 | 421,617 | 10,511 |
| 土地 | 92,961 | 93,806 | 845 |
| 建設仮勘定 | 65,048 | 62,012 | △ 3,036 |
| その他 | 107,822 | 108,733 | 911 |
| <u>無形固定資産</u> | <u>37,901</u> | <u>36,232</u> | <u>△ 1,669</u> |
| <u>投資その他の資産</u> | <u>527,145</u> | <u>635,152</u> | <u>108,007</u> |
| 投資有価証券 | 381,963 | 407,406 | 25,443 |
| 退職給付に係る資産 | 66,234 | 158,447 | 92,213 |
| 繰延税金資産 | 38,179 | 29,519 | △ 8,660 |
| その他 | 42,028 | 40,869 | △ 1,159 |
| 貸倒引当金 | △ 1,259 | △ 1,089 | 170 |
| 資産合計 | 3,100,260 | 3,381,914 | 281,654 |

連結貸借対照表 (負債・純資産の部)

(単位：百万円)

| 科 目 | 前 期 (2020. 3. 31 現在) | 当 期 (2021. 3. 31 現在) | 増 減 |
|--------------------|-------------------------|-------------------------|---------------|
| (負 債 の 部) | | | |
| <u>流動負債</u> | <u>915,320</u> | <u>1,008,061</u> | <u>92,741</u> |
| 支払手形及び買掛金 | 361,155 | 397,439 | 36,284 |
| 短期借入金 | 307,620 | 310,695 | 3,075 |
| コマーシャル・ペーパー | — | 14,000 | 14,000 |
| 1年内償還予定の社債 | — | 10,000 | 10,000 |
| そ の 他 | 246,545 | 275,927 | 29,382 |
| <u>固定負債</u> | <u>418,293</u> | <u>481,347</u> | <u>63,054</u> |
| 社 債 | 104,851 | 94,873 | △ 9,978 |
| 長期借入金 | 173,554 | 205,113 | 31,559 |
| 繰延税金負債 | 31,291 | 49,998 | 18,707 |
| 退職給付に係る負債 | 56,961 | 49,589 | △ 7,372 |
| そ の 他 | 51,636 | 81,774 | 30,138 |
| 負債合計 | 1,333,613 | 1,489,408 | 155,795 |
| (純 資 産 の 部) | | | |
| <u>株主資本</u> | <u>1,501,454</u> | <u>1,531,605</u> | <u>30,151</u> |
| 資 本 金 | 99,737 | 99,737 | — |
| 資本剰余金 | 170,881 | 170,875 | △ 6 |
| 利益剰余金 | 1,251,595 | 1,281,762 | 30,167 |
| 自己株式 | △ 20,759 | △ 20,769 | △ 10 |
| <u>その他の包括利益累計額</u> | <u>16,947</u> | <u>97,201</u> | <u>80,254</u> |
| その他有価証券評価差額金 | 57,781 | 74,866 | 17,085 |
| 繰延ヘッジ損益 | △ 493 | △ 1,419 | △ 926 |
| 為替換算調整勘定 | △ 42,327 | △ 23,659 | 18,668 |
| 退職給付に係る調整累計額 | 1,986 | 47,413 | 45,427 |
| <u>非支配株主持分</u> | <u>248,246</u> | <u>263,700</u> | <u>15,454</u> |
| 純資産合計 | 1,766,647 | 1,892,506 | 125,859 |
| 負債・純資産合計 | 3,100,260 | 3,381,914 | 281,654 |

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

| 科 目 | 前 期 〔 自 2019. 4. 1 〕 〔 至 2020. 3. 31 〕 | 当 期 〔 自 2020. 4. 1 〕 〔 至 2021. 3. 31 〕 | 増 減 |
|--------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | | | |
| 税金等調整前当期純利益 | 133,198 | 110,340 | △ 22,858 |
| 減価償却費 | 163,581 | 168,040 | 4,459 |
| 持分法による投資損益 (△は益) | △ 11,771 | △ 12,519 | △ 748 |
| 負ののれん発生益 | △ 10,395 | — | 10,395 |
| 段階取得に係る差損益 (△は益) | 6,572 | — | △ 6,572 |
| 売上債権の増減額 (△は増加) | 50,879 | △ 66,334 | △ 117,213 |
| たな卸資産の増減額 (△は増加) | △ 27,628 | △ 39,377 | △ 11,749 |
| 仕入債務の増減額 (△は減少) | △ 24,780 | 28,299 | 53,079 |
| その他 | 10,656 | 4,009 | △ 6,647 |
| 小 計 | 290,312 | 192,458 | △ 97,854 |
| 利息及び配当金の受取額 | 15,468 | 8,630 | △ 6,838 |
| 利息の支払額 | △ 7,557 | △ 5,336 | 2,221 |
| 法人税等の支払額 | △ 33,615 | △ 26,096 | 7,519 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 264,608 | 169,656 | △ 94,952 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | | | |
| 有形固定資産の取得による支出 | △ 192,874 | △ 166,831 | 26,043 |
| 有形固定資産の売却による収入 | 4,665 | 1,781 | △ 2,884 |
| 投資有価証券の取得による支出 | △ 2,956 | △ 1,707 | 1,249 |
| 投資有価証券の売却による収入 | 11,569 | 19,675 | 8,106 |
| 連結の範囲の変更を伴う 子会社株式の取得による収入 | 8,482 | — | △ 8,482 |
| 連結の範囲の変更を伴う 子会社株式の売却による支出 | — | △ 1,871 | △ 1,871 |
| その他 | △ 6,906 | △ 14,477 | △ 7,571 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △ 178,020 | △ 163,430 | 14,590 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | | | |
| 短期借入金の純増減額 (△は減少) | 75,087 | △ 13,071 | △ 88,158 |
| コマーシャル・ペーパーの増減額 (△は減少) | — | 14,000 | 14,000 |
| 長期借入れによる収入 | 14,492 | 81,612 | 67,120 |
| 長期借入金の返済による支出 | △ 64,628 | △ 49,303 | 15,325 |
| 社債の発行による収入 | 30,000 | — | △ 30,000 |
| 自己株式の取得による支出 | △ 10 | △ 10 | △ 0 |
| 配当金の支払額 | △ 37,444 | △ 24,963 | 12,481 |
| その他 | △ 18,774 | △ 21,364 | △ 2,590 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △ 1,277 | △ 13,099 | △ 11,822 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | △ 5,374 | 7,849 | 13,223 |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) | 79,937 | 976 | △ 78,961 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 168,873 | 249,011 | 80,138 |
| 新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額 | 201 | 769 | 568 |
| 非連結子会社との合併に伴う現金及び 現金同等物の増加額 | — | 685 | 685 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 249,011 | 251,441 | 2,430 |

2021年度業績予想

1. 通期業績予想

| (億円) | 2020年度実績 | | | 2021年度予想 | | | 増減 | | |
|------------------------------|----------|--------|--------|----------|--------|--------|-------|-------|-------|
| | 上期 | 下期 | 年間 | 上期 | 下期 | 年間 | 上期 | 下期 | 年間 |
| 売上高 | 12,393 | 16,793 | 29,186 | 16,000 | 17,500 | 33,500 | 3,607 | 707 | 4,314 |
| 営業利益 | △ 114 | 1,253 | 1,139 | 600 | 1,150 | 1,750 | 714 | △ 103 | 611 |
| 営業外損益 | △ 126 | 128 | 1 | 30 | 100 | 130 | 156 | △ 28 | 129 |
| 経常利益 | △ 240 | 1,381 | 1,141 | 630 | 1,250 | 1,880 | 870 | △ 131 | 739 |
| 特別損益 | △ 120 | 83 | △ 37 | | | | | | |
| 税金等調整前 当期純利益 | △ 361 | 1,464 | 1,103 | | | | | | |
| 法人税等・ 非支配株主に帰属 する当期純利益 | △ 58 | △ 482 | △ 540 | | | | | | |
| 親会社株主に帰属 する当期純利益 | △ 419 | 982 | 563 | 330 | 770 | 1,100 | 749 | △ 212 | 537 |

2. セグメント別売上高・営業利益予想

| (億円) | 2020年度実績 | | | | | | 2021年度予想 | | | | | | 増減 | | | | | |
|----------|----------|-------|--------|-------|--------|-------|----------|------|--------|-------|---------|-------|-------|------|------|-------|-------|------|
| | 上期 | | 下期 | | 年間 | | 上期 | | 下期 | | 年間 | | 上期 | | 下期 | | 年間 | |
| | 売上高 | 営業利益 | 売上高 | 営業利益 | 売上高 | 営業利益 | 売上高 | 営業利益 | 売上高 | 営業利益 | 売上高 | 営業利益 | 売上高 | 営業利益 | 売上高 | 営業利益 | 売上高 | 営業利益 |
| 自動車 | 6,618 | △ 275 | 9,402 | 757 | 16,020 | 482 | 9,000 | 330 | 9,700 | 650 | 18,700 | 980 | 2,382 | 605 | 298 | △ 107 | 2,680 | 498 |
| 情報通信 | 1,071 | 127 | 1,174 | 116 | 2,246 | 243 | 1,100 | 40 | 1,200 | 120 | 2,300 | 160 | 29 | △ 87 | 26 | 4 | 54 | △ 83 |
| エレクトロニクス | 1,148 | 19 | 1,379 | 82 | 2,526 | 100 | 1,300 | 80 | 1,300 | 50 | 2,600 | 130 | 152 | 61 | △ 79 | △ 32 | 74 | 30 |
| 環境エネルギー | 2,663 | 46 | 3,679 | 204 | 6,342 | 250 | 3,600 | 70 | 4,300 | 200 | 7,900 | 270 | 937 | 24 | 621 | △ 4 | 1,558 | 20 |
| 産業素材他 | 1,351 | △ 33 | 1,674 | 99 | 3,025 | 67 | 1,500 | 80 | 1,600 | 130 | 3,100 | 210 | 149 | 113 | △ 74 | 31 | 75 | 143 |
| 連結消去 | △ 458 | 1 | △ 516 | △ 5 | △ 974 | △ 3 | △ 500 | 0 | △ 600 | 0 | △ 1,100 | 0 | △ 42 | △ 1 | △ 84 | 5 | △ 126 | 3 |
| 連結合計 | 12,393 | △ 114 | 16,793 | 1,253 | 29,186 | 1,139 | 16,000 | 600 | 17,500 | 1,150 | 33,500 | 1,750 | 3,607 | 714 | 707 | △ 103 | 4,314 | 611 |

※本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、発表日現在において入手可能な情報に基づいて作成したものであり、実際の業績等は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。